



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - **P. IVA:** 06724920159

ALLEGATO B RICOGNIZIONE DELL'ASSETTO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI CUI ALL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 175 DEL 2016

ANNO 2024



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Sommario

Riepilogo delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente	3
CEM Ambiente S.p.a. (partecipata diretta)	5
Seruso S.p.a. (partecipata indiretta)	10
Ecolombardia 4 S.p.a. (partecipata indiretta)	13
CAP holding S.p.a. (partecipata diretta)	16
CAP EVOLUTION S.r.l. (già AMIACQUE S.r.l.) (partecipata indiretta)	19
Pavia acque S.c.a.r.l. (partecipata indiretta)	22
ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta)	28
FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA) (partecipazione indiretta)	30
NEUTALIA S.r.l. (partecipazione indiretta)	32
ZERO C S.p.a. (partecipazione indiretta)	35
Promosport Martesana S.r.l. (partecipazione diretta)	38
Cogeser S.p.a. (partecipazione diretta)	42
COGESER Energia S.r.l. (partecipazione indiretta)	47
COGESER Servizi S.r.l. / Martesana Reti S.r.l. (dal 2025) (partecipazione indiretta)	53



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Riepilogo delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Nelle tabelle sottostanti vengono riportati i dati riepilogativi di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2024 direttamente e indirettamente dal Comune di Liscate. Per le partecipazioni indirette, si indicano in tabella gli estremi delle Società tramite, attraverso cui viene esercitata la partecipazione.

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
CEM Ambiente S.p.a.	03965170156	0,875%	Mantenimento
Cap Holding S.p.a.	04146750965	0,0825	Mantenimento
Cogeser S.p.a.	08317570151	0,14%	Mantenimento
Promosport S.r.l.	06373000964	17,99%	Cessione della partecipazione a titolo oneroso

Partecipazioni indirette tramite CEM Ambiente S.p.a.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
Seruso S.p.a.	02329240135	24,23%	Mantenimento
Ecolombardia4 S.p.a.	00819750167	0,40%	Mantenimento

Partecipazioni indirette tramite Cap Holding S.p.a.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
------------------	----------------	-------------------------	--------------------------



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

CAP EVOLUTION S.r.l.	03988160960	100%	Mantenimento
Pavia Acque Scarl	02234900187	10,1%	Mantenimento
Rocca Brivio Sforza in liquidazione	07007600153	51.04%	Liquidazione
Fondazione Cap	97473230155	100%	Mantenimento
Neutralia S.r.l.	03842010120	33%	Mantenimento
Zeroc S.p.a.	85004470150	80%	Mantenimento

Partecipazioni indirette tramite Cogeser S.p.a.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE
Cogeser energia S.r.l.	05941460965	100%	Mantenimento
Cogeser servizi S.r.l.	05941330960	94 %	Mantenimento



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

CEM Ambiente S.p.a. (partecipata diretta)

Cem Ambiente SPA è un'azienda a totale capitale pubblico che si occupa di un insieme integrato di servizi ambientali. Ne sono soci la Provincia di Monza e Brianza e 76 Comuni delle provincie di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi, e tra di essi vi è il Comune di Liscate. Il bacino di utenze raggiunge 690.000 abitanti per un territorio di 640 km². L'attività aziendale è incentrata sui servizi di igiene urbana: la raccolta differenziata dei rifiuti, la gestione delle piattaforme ecologiche, la pulizia stradale e di tutti i servizi correlati, di smaltimento e recupero dei materiali. CEM Ambiente lavora in collaborazione con il CONAI (Consorzio Nazionale Imballaggi), ottenendo, per i suoi Comuni soci che eseguono la raccolta differenziata, incentivi economici.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03965170156
Denominazione	CEM Ambiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	25 giugno 2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Monza e Brianza
Comune	Cavenago Brianza
CAP	20873
Indirizzo	Cascina Sofia, Strada per Basiano, s.n.c.
Telefono	0295339224
E-mail	protocollo@pec.cemambiente.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 38.11	trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi
Codice ATECO: 38.21	trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Codice ATECO: 38.22	trattamento e smaltimento rifiuti pericolosi
Codice ATECO: 35.11	produzione energia elettrica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP 2024*

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	378
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 66.275
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 47.320
Compenso società di revisione	€ 17.990

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio (€)	2.915.691	2.201.604	2.674.618	2.748.982	1.083.344

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.679.147	90.773.16	85.880.021	75.192.450	68.148.491
A5) Altri Ricavi e Proventi	998.791	942.647	693.356	683.380	822.670
di cui Contributi in conto esercizio					

QUOTA DI POSSESSO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota	0,875%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto
--------------------	-----------------------------

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - **P. IVA:** 06724920159

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	<p>L'oggetto sociale si concreta quindi nello svolgimento delle seguenti attività e servizi pubblici locali:</p> <ul style="list-style-type: none">* gestione integrata dei rifiuti relativamente a: servizi di raccolta e trasporto, selezione, lavorazione, trattamento, recupero e smaltimento - per via differenziata - dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili agli urbani, compreso lo spazzamento manuale e meccanizzato delle strade, anche provenienti da insediamenti produttivi, artigianali o industriali siti sul territorio dei Comuni soci. La progettazione e la direzione di tali servizi sono improntati alla garanzia della tutela e sostenibilità ambientale ed al rispetto dei principi di economicità, efficienza, efficacia e qualità dei servizi svolti, ponendosi in ogni caso CEM Ambiente i seguenti obiettivi fondamentali: contenimento delle tariffe tramite un controllo puntuale sull'efficienza dell'intero sistema di gestione dei rifiuti; massimizzazione della differenziazione all'origine dei rifiuti e loro recupero, riutilizzo, riciclaggio e valorizzazione; ricerca continua di soluzioni tecnologiche e gestionali innovative; promozione della cultura e della responsabilità ambientale delle comunità locali.* gestione di tutti i servizi comunque accessori e/o complementari e/o integrativi a quelli sopra specificati e/o comunque riferibili alla gestione del territorio, tra cui a titolo esemplificativo e non esaustivo i servizi relativi alla gestione e manutenzione del verde pubblico, alla rimozione neve, etc.;* servizi di stoccaggio, trasformazione e/o smaltimento dei rifiuti urbani, speciali non assimilabili e pericolosi, nonché di tutti i materiali comunque qualificabili come rifiuti e/o scarti anche attraverso la gestione degli impianti di stoccaggio e/o trattamento e delle piattaforme ecologiche per la raccolta differenziata;* il trattamento dei reflui speciali;* il monitoraggio territoriale ed ambientale, la messa in sicurezza, la bonifica ed il recupero di siti ed aree inquinate, contaminate o comunque da recuperare, la gestione ed il mantenimento in sicurezza e la sistemazione finale della discarica controllata di Cavenago di Brianza, la ricerca e l'analisi ambientale ed il controllo dell'inquinamento atmosferico, nonché tutte le attività ad esse comunque connesse, in qualunque forma realizzate;* la realizzazione di progetti a valenza socio-ambientale e per la sostenibilità ambientale e la mobilità sostenibile, di progetti riferiti allo sviluppo ed all'incentivazione dell'impiego di fonti rinnovabili e a ridotto impatto ambientale, nonché più in generale di tutti i progetti mirati all'ottimale gestione e controllo e monitoraggio del territorio, ivi inclusi i progetti relativi alla videosorveglianza urbana; nell'ambito dei progetti riferiti alla mobilità ambientale potrà inoltre essere esercitata l'attività di noleggio di veicoli ed autoveicoli a ridotto impatto ambientale;* la realizzazione di progetti innovativi negli ambiti sopra indicati;
----------------------------------	---



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

	<ul style="list-style-type: none">* la generazione, lavorazione e vendita di energia derivante dai processi industriali di smaltimento dei rifiuti;* la riscossione delle tariffe ed i servizi di assistenza alla riscossione dei tributi comunali correlati o comunque connessi all'esecuzione dei predetti servizi;* l'intermediazione e la commercializzazione di tutte le tipologie di rifiuti;* il recupero di beni ambientali e culturali.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	Non sussistono le condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piano di riassetto preordinato alla "fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", delle società pubbliche. Come accertato in esito all'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 si conferma l'assenza delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016 che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Seruso S.p.a. (partecipata indiretta)

Società totalmente pubblica partecipata da tre società operanti nel settore ambientale: Silea (64,45%), Cem Ambiente (24,23%) e BEA (11,32%). Seruso è partecipata indiretta del Comune di Liscate attraverso Cem Ambiente.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02329240135
Denominazione	Seruso S.p.a.
Data di costituzione della partecipata	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL ⁽²⁾	no
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Lecco
Comune	Verderio
CAP	23879
Indirizzo	Via Piave, 89
Telefono	+39039513793
FAX	+39039513793
Email	amministrazione@pec.seruso.com info@seruso.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice ATECO: 383230	Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) [#]	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP 2024

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	69
Costo del personale	3.234.101€
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.395€
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.400€
Costo società di revisione	4.100€

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	474.349	583.043	-683.026	-1.235.643	-592.308	-328.672	48.184	55.812

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.945.052,00	7.905.041€	4.719.715€	5.713.657€	5.713.657,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	532.442	542.064€	509.565€	93.671€	
di cui Contributi in conto esercizio	480.410	511.259€	128.005€	19.797€	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	03965170156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	CEM Ambiente S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	24,23%
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	<p>Seruso si occupa della selezione dei rifiuti urbani riciclabili derivanti dalla raccolta differenziata, erogando oggi i suoi servizi ad un bacino di oltre 1,2 milioni di abitanti, principalmente nelle province di Lecco, Milano, Monza e Brianza, Bergamo.</p> <p>Seruso gestisce un impianto per l'avvio a riciclo di plastiche, metalli e tetrapak sito a Verderio (LC): oltre a garantire il trattamento dei rifiuti riciclabili (imballaggi plastici o multimateriale) dei 189 Comuni soci delle 3 società controllanti, può soddisfare anche le richieste di altri territori. Le attività svolte sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selezione del flusso di raccolta differenziata multimateriale leggera (plastiche, alluminio, acciaio, tetrapak) e consegna dei materiali confezionati ai diversi consorzi di filiera (Cial, Comieco, Conip, Corepla, Coripet, Ricrea); • Selezione degli imballaggi plastici (per polimero e per colore) per conto dei Consorzi COREPLA, CORIPET e CONIP, nel ruolo di Centro di Selezione Secondario (CSS). Seruso gestisce uno dei 31 Centri di Selezione Secondari (CSS) Corepla attivi in Italia (5 in Lombardia) e è il primo impianto realizzato in Italia capace di recuperare le capsule del caffè post consumo in alluminio.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note*	<p>Non sussistono le condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piano di riassetto preordinato alla "fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", delle società pubbliche. Come accertato in esito all'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 si conferma l'assenza delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016 che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.</p> <p>Il mantenimento della partecipazione è funzionale all'attività di valorizzazione e recupero dei rifiuti plastici. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicitandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.</p>



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

[Ecolombardia 4 S.p.a. \(partecipata indiretta\)](#)

Società per azioni partecipata indirettamente tramite Cem Ambiente con impianto operativo a Filago (BG), attiva nel settore della gestione ambientale. Specializzata nel trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi, l'azienda offre servizi che coprono l'intero ciclo: dalla raccolta al trasporto, dal trattamento allo smaltimento.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00819750167
Denominazione	Ecolombardia4 S.p.a.
Data di costituzione della partecipata	1979
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

(1)

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP*	20122
Indirizzo*	Corso di Porta Vittoria, 4
Email	ecolombardia4@pec.a2a.eu

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 38.2	Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi
Codice ATECO: 38.22	Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	38
Costo del personale	2.505.721€
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	50.000€
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	32.000€
Costo società di revisione	18.000 €

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì	Sì	sì
Risultato d'esercizio	33.245€	31.905€	31.153€	35.264€	58.208	98.658€	35.939€	36.272€

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.815.945€	14.872.920€	13.647.975€	13.050.292€	12.346.759
A5) Altri Ricavi e Proventi		120.481€	236.756€	106.080	1.203.866
di cui Contributi in conto esercizio					

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	03965170156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	CEM Ambiente S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	0,4%
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante ⁽⁹⁾	11957540153
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁹⁾	A2A S.p.A.
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	<p>Non sussistono le condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piano di riassetto preordinato alla "fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", delle società pubbliche. Come accertato in esito all'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 si conferma l'assenza delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016 che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.</p> <p>Il mantenimento della partecipazione è essenziale per garantire in favore dei propri soci l'attività di smaltimento della specifica tipologia di rifiuto, essenzialmente farmaci.</p>



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

CAP holding S.p.a. (partecipata diretta)

Società che gestisce il servizio idrico integrato, vale a dire la gestione di impianti, reti e pozzi alla base dell'erogazione dell'acqua potabile, anche presso le case dell'acqua. La società cura anche l'analisi qualitativa dell'acqua.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP Holding S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	sì – si veda al seguente link: https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview
La società è un GAL	no
La società è una “Società benefit”	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02 825021
Email	capholding@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 36	raccolta, trattamento e fornitura di acqua
------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) [#]	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	sì
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttiva di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	728,75
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5

	Anno 2024
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	135.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.794,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Sì	Sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	79.607.128	7.247.294	521.404	24.369.148	16.816.274	31.176.416

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	320.575.267	268.251.925	281.576.277	240.891.373
A5) Altri Ricavi e Proventi	84.531.365	44.873.024	30.716.197	32.814.454
di cui Contributi in conto esercizio	1.715.206	975.868	591.543	860.396,12

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
Quota diretta	0,0825%

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	<p>CAP Holding è la società affidataria del Servizio Idrico Integrato della Città Metropolitana di Milano.</p> <p>Le attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • definire le strategie aziendali nel settore idrico: sinergie tra singole società, costituzione e partecipazione ad altre società, fusioni, incorporazioni, scissioni di rami d'azienda • individuare le macro-aree territoriali di azione • prospettare e ricercare nuovi business • prevedere, ricercare e realizzare alleanze, sia territoriali sia funzionali • definire le linee di indirizzo finanziario e amministrativo • assegnare gli obiettivi strategici e di ricettività <p>Attraverso la divisione SET, CAP Holding opera anche nella realizzazione di GIS (Geographical Information System), nella progettazione di banche dati e nella mappatura e progettazione di reti tecnologiche.</p> <p>CAP Holding è tra i soci fondatori di Aqua Publica Europea, l'associazione internazionale che riunisce gli operatori pubblici del servizio idrico integrato.</p>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	<p>Premesso che il servizio è affidato tramite l'Autorità d'ambito della Città metropolitana di Milano, il mantenimento della partecipazione è utile per mantenere il controllo sull'erogazione e la gestione di una risorsa essenziale come l'acqua.</p>



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

CAP EVOLUTION S.r.l. (già AMIACQUE S.r.l.) (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	CAP Evolution S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02 895201
E-mail	capevolution@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 36	raccolta, trattamento e fornitura di acqua
------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	sì
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Numero medio di dipendenti	200,58
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	112.262

	Anno 2024
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	63.977

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.387.844	5.121.936	5.277.102	2.736.615	1.636.848	953.523

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	72.536.654	169.635.106	196.867.690	156.775.147
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.740.497	12.419.929	13.869.969	5.301.347
di cui Contributi in conto esercizio	540.195	4.926.155	9.257.201	448.897

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	Tramite Cap Evolution Cap Holding, eroga il servizio idrico (acquedotto, fognatura, depurazione) in un bacino di 2 milioni di abitanti. La società gestisce i depuratori di Gruppo CAP che consentono di riutilizzare le acque depurate per usi non domestici, come il lavaggio delle strade o l'irrigazione dei campi. Gli impianti della società sono estraggono dai reflui e dai fanghi di depurazione anche materiali come fertilizzanti per l'agricoltura, bioplastiche, cellulosa, minerali e biogas. La società ha poli impiantistici dedicati alla gestione e il recupero dei rifiuti alimentari liquidi.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	Il mantenimento della partecipazione è necessario per il gruppo CAP per la gestione delle acque reflue.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Pavia acque S.c.a.r.l. (partecipata indiretta)

SEZIONE – DATI ANAGRAFICI

Codice fiscale società partecipata	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE S.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Stato	ITALIA
Provincia	PAVIA
Comune	PAVIA
Cap	27100
Indirizzo	Via Taramelli, 2
Telefono - Fax	0382 1722100
Email	segreteria@paviaacque.it
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Stato della società	La società è attiva
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2023, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	NO
La Società è una “società benefit”	NO

SEZIONE– SETTORE DI ATTIVITA’

Settore Ateco: 360000	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Settore Ateco: 370000	Raccolta e depurazione delle acque di scarico

SEZIONE – DATI DI BILANCIO

Anno di riferimento 2024	
Bilancio approvato	Sì
Risultato d’esercizio	€ 5.139.606
Fatturato (quadro VE50)	€ 93.545.620
Fatturato (voci A1+A5)	€ 93.406.868
Anno di riferimento 2023	
Bilancio approvato	Sì



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Risultato d'esercizio	€ 8.9444.553
Fatturato (quadro VE50)	€ 96.319.293
Fatturato (voci A1+A5)	€ 99.275.112
Anno di riferimento 2022	
Bilancio approvato	Sì
Risultato d'esercizio	€ 2.584.790
Fatturato (quadro VE50)	€ 88.054.582
Fatturato (voci A1+A5)	€ 92.724.437
Anno di riferimento 2021	
Bilancio approvato	Sì
Risultato d'esercizio	€ 1.117.848
Fatturato (quadro VE40)	€ 90.483.105
Fatturato (voci A1+A5)	€ 74.508.956
Anno di riferimento 2020	
Bilancio approvato	Sì
Risultato d'esercizio	€ 3.547.554
Fatturato (quadro VE40)	€ 82.113.086
Fatturato (voci A1+A5)	€ 75.953.717
Anno di riferimento 2019	
Bilancio approvato	Sì
Risultato d'esercizio	€ 1.416.439
Fatturato (quadro VE40)	€ 85.119.082
Fatturato (voci A1+A5)	€ 73.270.995

Numero dipendenti	N. 147,41 ADDETTI MEDI 2024
Costo del personale	Per l'anno 2024 – corrispondente, nel Conto economico, alla voce “B) 9 – costi per il personale”. VOCE B9) DEL CONTO ECONOMICO 2024 € 8.670.560
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	Numero complessivo dei componenti dell'organo di Amministrazione al 31/12/2024: N. 5 COMPONENTI
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	Importo complessivo dei compensi previsti per l'organo di Amministrazione per l'anno 2024 come indicato nella nota integrativa. € 68.400
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Numero complessivo dei componenti dell'organo di controllo al 31/12/2024 COLLEGIO SINDACALE: N. 3 COMPONENTI ORGANISMO DI VIGILANZA: N. 3 COMPONENTI SOCIETA' DI REVISIONE: RIA GRANT THORNTON S.p.A.
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	Importo complessivo dei compensi previsti per l'organo di controllo per l'anno 2024, come indicato nella nota integrativa.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

	COLLEGIO SINDACALE € 23.882 ORGANISMO DI VIGILANZA € 10.301 SOCIETA' DI REVISIONE: € 25.000
Tipologia Contabilità	ECONOMICO – PATRIMONIALE
Tipologia schemi di bilancio	EX ART. 2424 C.C.

SEZIONE – CONTABILITA' ECONOMICO – PATRIMONIALE – BILANCIO 2024

B) I – Immobilizzazioni immateriali	44.035.189
B) II – Immobilizzazioni materiali	217.346.114
B) III – Immobilizzazioni finanziarie	2.119.507
Totale Immobilizzazioni	263.500.810
C) II – crediti (valore totale)	44.140.535
Totale Attivo	331.339.101
Capitale / Fondo di dotazione	15.048.128
Totale riserve (II-VII)	120.675.005
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-
IX Utili (perdite) d'esercizio	5.139.606
Patrimonio netto	140.862.739
D) – Debiti (valore totale)	121.784.560
Totale Passivo	331.339.101
Valore della produzione / Totale ricavi	95.183.606
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.413.395
A5) Altri ricavi e proventi	7.993.473



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Di cui “contributi in conto esercizio”	0
Costi della produzione / Totale costi	86.312.196
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	8.670.560

SEZIONE – TIPOLOGIA E QUOTE DI PARTECIPAZIONE

Società controllata	NO
Detenzione di partecipazioni da parte della società	<p>La partecipata detiene a sua volta delle partecipazioni in altre società:</p> <p>La Società detiene n. 471 azioni della Banca Centropadana, con sede in C.so Roma n. 100 26900 Lodi (LO), per un valore nominale d’acquisto iscritto in bilancio di € 13.710,72. Il capitale sociale complessivo di Banca Centropadana al 31/12/2024 è di € 56.935.011, il patrimonio netto ammonta a € 183.545.190, l’utile d’esercizio 2024 è pari a € 20.170.569.</p> <p>Tale partecipazione in Banca Centropadana è in corso di dismissione.</p> <p>In base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, si è provveduto a pubblicare, in data 01/07/2025, sul sito internet della società un ulteriore Avviso pubblico di alienazione della partecipazione di Pavia Acque nella Banca Centropadana, con scadenza 31/12/2025, essendo andati deserti i precedenti avvisi, semestralmente rinnovati, a partire dal 26/02/2019.</p> <p>La procedura è tutt’ora in corso. Alla data odierna non sono pervenute offerte.</p>
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella società	0,00%
Codice fiscale della “tramite” controllata	13187590156
Denominazione della “tramite” controllata	CAP Holding S.p.a.
Natura della “tramite” controllata	Società per azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall’Amministrazione nella società	10,1%

SEZIONE – DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO

Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	NO
Società contenuta nell’allegato A al D.	NO



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Lgs. n. 175/2016	
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	NO
Necessità di aggregazione di società (Art. 20 c. 2 lett. g)	NO
"Holding pura"	NO
La Società opera come stazione appaltante ai sensi del Codice dei Contratti Pubblici	SI
La Società ha nominato un soggetto con funzioni di controllo e monitoraggio degli obblighi di pubblicazione in materia di Trasparenza	SI
La Società ha adottato un Modello Organizzativo di Gestione	SI
La Società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per Attività	SI
Se sì, specificare se la disciplina applicata è stata dettata da ARERA	SI

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Pavia Acque è il gestore del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Pavia. È una società <i>in house providing</i> , interamente pubblica, che opera avvalendosi dei suoi soci, le ex aziende municipalizzate AS MARE, ASM Pavia, ASM Vigevano, ASM Voghera, Broni-Stradella Pubblica, CAP Holding e CBL.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Note	CAP Holding contribuisce con competenze, risorse e governance alla gestione del servizio idrico locale. Il mantenimento della partecipazione è funzionale per promuovere una logica di rete e collaborazione tra <i>le società</i> pubbliche lombarde di gestione del servizio idrico integrato.
------	--



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Viale Luigi Majno 17/A
Telefono	02/98128321
E-mail	roccabrivio@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività	salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
----------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	n.a.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-134.729	-163.259	-180.567	-189.305	-197.614	-203.479

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.300	3.500	3.000	0
A5) Altri Ricavi e Proventi		0	0	809
di cui Contributi in conto esercizio		0	0	0

QUOTA DI POSSESSO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51,04%

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	razionalizzazione
Note	La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP, approvato dal Comitato d'indirizzo strategico in data 10.02.2015, e dall'Assemblea dei Soci in data 26.05.2015. La cessazione della partecipazione è vincolata al perfezionamento della procedura di liquidazione in corso.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA) (partecipazione indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	Fondazione CAP
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Fondazione
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit" (3)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02 82502342
E-mail	fondazionecap@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità halo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate
----------	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

		Anno 2024	
Numero medio di dipendenti		0	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione		1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione		Non è previsto un compenso	
Numero dei componenti dell'organo di controllo		0	

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Risultato d'esercizio	-99.035	-50.384	-151.155	-102.296	-3.019	-101.695

QUOTA DI POSSESSO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
-----------------------------	--------------------------



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

NEUTALIA S.r.l. (partecipazione indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	Neutalia S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit" (3)	sì

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	VA
Comune	Busto Arsizio
CAP	21052
Indirizzo	STRADA COMUNALE PER ARCONATE 121
Telefono	0331.351560
E-mail	neutalia@pecplus.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 38.21.09	Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
------------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	52



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	17.306
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	32.200

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	Sì	Sì	sì	sì	
Risultato d'esercizio	2.412.092	1.407.526	151.366	-1.389.561	N.A

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.314.379	18.269.433	17.257.037	6.286.946
A5) Altri Ricavi e Proventi	516.334	1.061.593	1.204.143	206.200
di cui Contributi in conto esercizio	38.106	245.080	757.910	7.292

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33,00%
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	<p>Neutalia gestisce il termovalorizzatore di Borsano, nel comune di Busto Arsizio in provincia di Varese. Costituita il 30 giugno 2021, punta a un'economia circolare <i>carbon neutral</i> per una transizione verde.</p> <p>Il termovalorizzatore tratta i seguenti rifiuti, rifiuti che non possono avere altra vita e che non possono essere riciclati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rifiuti solidi urbani e assimilati; - rifiuti speciali ospedalieri; - rifiuti ingombranti. <p>Neutalia è una società benefit in quanto si pone come finalità di beneficio comune</p> <ul style="list-style-type: none"> - migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio, contribuendo a ridurre l'impatto dei rifiuti in ottica di economia circolare; - sostenere le iniziative dei Comuni per il recupero ecologico di aree e ambienti grazie alla riqualificazione del territorio; - svolgere attività informative, culturali e sociali per promuovere la cultura della sostenibilità ambientale; - promuovere innovazione e ricerca, anche attraverso l'istituzione di premi o borse di studio per migliorare l'approccio dei cittadini all'ambiente. <p>Il raggiungimento di questi obiettivi è sottoposto a rendicontazione annuale.</p>
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	<p>La collocazione del termovalorizzatore di Neutalia è centrale, tra l'Alto milanese e il Basso Varesotto, e garantisce la minimizzazione dell'impatto ambientale connesso al trasporto dei rifiuti dai luoghi di produzione e dalla raccolta sul territorio. La sua posizione permette anche una collaborazione tra società pubbliche locali finalizzata a creare efficienza nella gestione dei rifiuti dei territori serviti.</p> <p>La società punta a rendere l'impianto un asset strategico per attuare le tecniche più avanzate tecniche di gestione dei rifiuti, comprese le acque reflue: riduzione, riciclo, riprogettazione industriale dei prodotti e delle filiere produttive in linea con le logiche dell'economia circolare, e la conseguente ottimizzazione della fase di termovalorizzazione dei rifiuti. L'obiettivo è quello di recuperare materiali dai rifiuti, biocombustibili e nutrienti dai fanghi e dalle acque reflue.</p> <p>La conservazione della partecipazione in Neutalia da parte di Cap Holding è funzionale a conservare l'accesso allo stabilimento di trattamento delle acque reflue.</p>



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

ZEROC S.p.a. (partecipazione indiretta)

ZeroC è la società pubblica nata per gestire la BioPiattaforma, impianto green e a zero emissioni di CO2 di origine fossile, e specializzata nel management di impianti avanzati di economia circolare. Soci di ZeroC sono Gruppo CAP e i Comuni di Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Cormano, Pioltello, Segrate e Sesto San Giovanni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	85004470150
Denominazione	ZeroC
Data di costituzione della partecipata	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	VIA DANIELE MANIN, 181
Telefono	02.89520876
FAX	02.2485370
E-mail	ZEROC@LEGALMAIL.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO 38.21.09	Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
-----------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2024	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	25
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.002
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.280

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	72.458	-480.125	-592.906	160.029	167.076	(2.717.496)

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.226.528	705.241	0	1.516.269
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.775.729	1.947.079	1.450.125	1.784.260
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	80%
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Descrizione dell'attività	La società nasce per la gestione di impianti finalizzati al recupero di energia e materia da fanghi da depurazione o da sostanza organica in sinergia col settore rifiuti, ed in particolare, la frazione organica c.d. FORSU , propedeutica alla produzione, distribuzione e cessione di biogas e di biometano, e all'ottenimento degli eventuali incentivi, in favore della sostenibilità ambientale dei Comuni soci serviti e della collettività, in un'ottica di sviluppo e crescita di forme di economia circolare.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Note	La simbiosi tra il termovalorizzatore e il depuratore, che già è dotato di 2 biodigestori, permetterà di convertire l'area, situata in a Sesto San Giovanni, in un polo altamente innovativo. La conservazione della partecipazione societaria è dunque funzionale ad un'ottimale gestione delle acque reflue.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Promosport Martesana S.r.l. (partecipazione diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	06373000964
Denominazione	PROMOSPORT MARTESANA SRL
Data di costituzione della partecipata	04 NOVEMBRE 2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MELZO
CAP	20066
Indirizzo	PIAZZA V. EMANUELE II, 1
Telefono	0295738096
E-mail	info@promosportmartesana.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 93.11.1	Gestione stadi
Codice ATECO: 93.11.9	Gestione di altri impianti sportivi n.c.a.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3 (2 impiegati, 1 operaio)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	5.800,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	182	13.758	-13.722	1.710	10.357	9.681

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	421.299	518.157	537.631	400.877
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.345	33.512	34.266	27.061
di cui Contributi in conto esercizio	0	28.673	26.173	20.154

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	14,99%
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società gestiva gli impianti sportivi comunali
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹¹⁾	si
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹³⁾	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹³⁾	2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁴⁾	Sì
Note	L'Amministrazione sta attualmente percorrendo la procedura per la dismissione della partecipazione sociale



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Cogeser S.p.a. (partecipazione diretta)

ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08317570151
Denominazione	COGESER S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	1993
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Melzo
CAP	20066
Indirizzo	Via Martiri della Libertà, 18
Telefono	+39 02 95001850
Posta elettronica	cogeserspa@legalmail.it info@cogeser.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO: 35.22.00	distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte.
Codice ATECO: 43.22.01	installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento.
Codice ATECO: 43.22.02	installazione di impianti per la distribuzione del gas (inclusa manutenzione e riparazione).

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) [#]	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - **P. IVA:** 06724920159

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 42 (di cui n. 3 dirigenti, n.3 quadri, n. 32 impiegati, n. 4 operai)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.960
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	42.286

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	2.833.499	2.537.137	2.082.716	1.772.298	1.229.151	1094.084

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.803.217	7.886.517	7.685.567	7.951.628
A5) Altri Ricavi e Proventi	381.909	183.718	214.833	208.312
di cui Contributi in conto esercizio				

Attività di Holding

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.803.217	7.886.517	7.685.567	7.951.628
A5) Altri Ricavi e Proventi	381.309	183.718	214.833	208.312
di cui Contributi in conto esercizio			0	0
C15) Proventi da partecipazioni	3.200.000	3.100.000	2.525.000	1.830.000
C16) Altri proventi finanziari	24.419	49.101	15.228	3.992
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0		0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0		0	0

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0,14%
Tipo di controllo*	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<p>La Società si occupa (anche attraverso le proprie partecipate) di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - distribuzione e misura gas naturale: gestione, del servizio pubblico di distribuzione e di misura del gas naturale per tutti gli usi ivi inclusi studio, progettazione, realizzazione e gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio; - gas, calore ed energia per tutti gli usi: produzione, acquisto, distribuzione e vendita di calore, di gas e di qualsiasi tipo di energia, anche da fonti rinnovabili, per tutti gli usi; - impianti di cogenerazione e fornitura di calore tramite rete di teleriscaldamento: studio, progettazione, realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione di energia elettrica e calore e di fornitura di calore tramite la rete di teleriscaldamento impianti di riscaldamento/raffrescamento: studio, progettazione, realizzazione e gestione di impianti di riscaldamento/raffrescamento; - Impianti di generazione di energia: studio, progettazione, realizzazione e gestione di impianti per la produzione di energia, anche da fonti rinnovabili; - efficienza energetica: studio, progettazione, realizzazione e gestione di servizi ed interventi volti all'efficiente impiego delle risorse energetiche, erogati anche in qualità di ESCO – <i>Energy Saving Company</i>; - mobilità elettrica: studio, progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici; - servizi tecnologici innovativi: studio, progettazione, realizzazione e gestione di servizi e impianti tecnologici innovativi; - servizio di illuminazione pubblica: studio, progettazione, realizzazione e gestione di impianti di illuminazione pubblica e di videosorveglianza; - gestione impianti semaforici: studio, progettazione, realizzazione e gestione di impianti tecnologici distribuiti sul territorio, anche a rete, connessi direttamente o indirettamente con la mobilità dei pedoni e dei veicoli, come impianti semaforici, pannelli a messaggio variabile; - reti tecnologiche: studio, progettazione, realizzazione e gestione di reti tecnologiche cablate e wireless.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁴⁾	No
Note	A seguito della richiesta di ARERA in tema di unbundling funzionale, nonché della scelta di trasformare in società non più in-house la controllata Cogeser Servizi srl, a partire dal Novembre 2023 e durante il 2024 è stato effettuato un percorso di riorganizzazione che, con atti del 22/10/24 e 9/12/24, aventi decorrenza 01/01/2025, hanno comportato la retrocessione della quota pari all'1% del capitale detenuto dal Comune in Cogeser Servizi a Cogeser SpA, il conferimento del ramo gas da Cogeser SpA a Cogeser Servizi (poi denominata Martesana Reti) e la scissione parziale per incorporazione a favore di Cogeser SpA delle attività di Martesana Reti (ex Cogeser Servizi).



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

COGESER Energia S.r.l. (partecipazione indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05941460965
Denominazione	COGESER Energia S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Melzo
CAP	20066
Indirizzo	Via Martiri della Libertà, 18
Telefono	+39 02 950 0161
Posta elettronica	cgvendite@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO	
352300	commercio di gas distribuito mediante condotte
351400	commercio energia elettrica
422000	costruzione di edifici residenziali e non residenziali
432101	installazione di impianti elettrici in edifici o in altre costruzioni (inclusa manutenzione e riparazione)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - **P. IVA:** 06724920159

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12 (di cui 1 dirigente, 1 quadro e 10 impiegati)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.720
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	9.880

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.165.765	3.277.448	3.100.884	2.436.752	1.734.641	1.380.494

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	53.717.641	52.734.646	81.577.284	48.793.412
A5) Altri Ricavi e Proventi	452.456	521.755	562.813	206.628
di cui Contributi in conto esercizio				

QUOTA DI POSSESSO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	08317570151
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	COGESER S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	100%

TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<p>La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività riferite a:</p> <ul style="list-style-type: none">• acquisto, vendita e scambio di gas naturale, energia elettrica ed altri vettori energetici, ivi inclusi la stipula e la gestione dei contratti di importazione, di vettoriamento, di bilanciamento e di scambio con i gestori di reti di trasmissione e di distribuzione, anche in nome e per conto di terzi;• servizio energia, comportante le attività di progettazione, realizzazione e gestione di impianti, inclusa la fornitura della materia prima, finalizzati al condizionamento, climatizzazione e riscaldamento per usi civili e industriali, ivi compresa l'attività di commercializzazione dei singoli vettori energetici e le eventuali attività ausiliarie riferite al servizio di global service comportante la progettazione, realizzazione e gestione di impianti tecnologici quali tra gli altri: impianti elettrici, termoidraulici e trattamento aria, sorveglianza e controllo accessi, sistemi di elevazione per edifici civili e industriali; progettazione, realizzazione e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica e/o termica, anche combinate tra loro (impianti di cogenerazione) alimentati da fonti energetiche primarie convenzionali e/o rinnovabili. In tali attività sono ricomprese anche le reti di teleriscaldamento e/o di telerefrigeramento ivi incluse le attività di promozione, commercializzazione e vendita dei singoli vettori energetici;• progettazione, realizzazione e gestione, sia per conto proprio che per conto di terzi, di opere edili e di impianti per il trattamento e la trasformazione dei vettori energetici in applicazioni civili ed industriali finalizzate all'utilizzo razionale dell'energia e alla mitigazione degli impatti ambientali quali, tra gli altri: opere edili finalizzate all'efficientamento energetico, stazioni di rifornimento a gas metano per autotrazione, gas naturale liquefatto;• costruzione, montaggio, installazione, manutenzione, gestione, progettazione e commercializzazione, per conto proprio e di terzi, di impianti elettrici e apparecchi di ricarica per veicoli elettrici e/o comunque per la mobilità sostenibile.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) ⁽¹¹⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Note*

Con riferimento a tali attività si ricorda che in seno alla Conferenza Unificata del 16/03/2017 Stato-Regioni, tra gli emendamenti condizionanti l'intesa figura il seguente: "l) chiarire in relazione illustrativa che la nozione di servizio di interesse generale, ai sensi dell'articolo 4, comma 2, lettera a), del TU 175 del 2016 comprende anche i servizi regolati da Autorità indipendenti, di cui alla legge n. 481 del 1995". Nella relazione illustrativa di accompagnamento al decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre è detto: "come richiesto dalla Conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizi di interesse generale di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo n. 175 del 2016 rientrano anche i servizi oggetto di regolazione da parte delle Autorità indipendenti".

Quindi l'attività di vendita del gas ed e/e, in quanto regolata dall'ARERA (Autorità indipendente ai sensi della L. 481/1995) rientra nei servizi d'interesse generale.

Per i clienti domestici, ARERA continua, anche dopo il superamento del c.d. "mercato tutelato" a determinare i prezzi di riferimento per i clienti vulnerabili e per gli ex clienti tutelati non vulnerabili che hanno scelto di passare alla tariffa c.d. "placet" (prezzo libero a condizioni equiparate di tutela), il tutto ai sensi del decreto cosiddetto "aiuti bis" del 9/8/2022.

Si richiama altresì l'orientamento giurisprudenziale emerso con la sentenza del Consiglio di Stato, Sez. V°, n. 578/2019, pubblicata in data 23/01/2019.

Secondo il Consiglio di Stato tali attività sono riconducibili alla categoria dei "Servizi di interesse generale" denominata "Servizi di Interesse Economico Generale" definiti dall'art. 2 co. 1 lett. i) D.lgs. 175/2016 come "I servizi di Interesse Generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato".

Recentemente la posizione sopra richiamata ha trovato ulteriore elemento di conferma nella sentenza del TAR Milano, sez. I, 30 giugno 2025, n. 2474. In particolare i due motivi principali sono risultati essere:

- con riferimento al vincolo di scopo ex art. 4.1 TUSP di verifica se l'attività di vendita gas e di energia elettrica sia strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali è detto che spetta al Comune la ricognizione dei bisogni della propria collettività e la scelta delle modalità di soddisfazione (art. 3.2 e 113 TUEL). La qualificazione di un'attività come diretta a perseguire finalità istituzionali dell'ente appartiene al merito amministrativo e non è sindacabile dal giudice.
- Con riferimento alla riconducibilità dell'attività tra i servizi di interesse generale (vincolo di attività ex art. 4.2 TUSP), la vendita di gas e di energia elettrica rientra in questa categoria perché la Conferenza Unificata, nell'approvazione del decreto correttivo del TUSP del 2017, ha precisato che la nozione di servizi di interesse generale dell'art. 4.2, lett. A), comprende anche i servizi regolati dalle autorità indipendenti istituite dalla legge 481/1995. La Relazione illustrativa al decreto correttivo del 2017 ha confermato questo aspetto. La vendita di gas e di energia elettrica sono entrambi regolati dall'Autorità di regolazione dell'energia (ARERA) per cui rientrano per legge



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

	<p>tra i servizi di interesse generale. Il fatto che la vendita del gas o dell'energia elettrica è un'attività commerciale esercitata nel mercato in cambio di un corrispettivo non impedisce che possa essere svolta da una società partecipata da enti pubblici. Ciò perché i servizi di interesse economico generale sono quelli erogati sul mercato in cambio del pagamento di un corrispettivo economico (art. 2, lett. I), del TUSP). Infatti, lo scopo dell'ente pubblico socio resta distinto da quello della società partecipata.</p> <p>Al fine di corroborare una gestione ispirata al servizio di interesse generale come peraltro ben espresso nella Sentenza n. 2037/2018 del TAR Lombardia pubblicata il 2/09/2019 in cui tra le altre emerge come l'ammissibilità di tali attività debba altresì prevedere "...condizioni differenti rispetto a quanto avverrebbe ove le stesse fossero fornite dal mercato..." preme evidenziare che la Società pone in essere una serie di iniziative quali:</p> <ul style="list-style-type: none">- Attuazione codice di condotta commerciale revisionato ultimamente, 1° ottobre 2024, con delibera ARERA 395/2024/R/COM.- Revisioni tutte nella direzione di tutelare maggiormente i clienti.- rata costante: possibilità di richiedere l'attivazione di un pagamento costante durante l'anno con eventuale conguaglio finale;- per i clienti retail e small business iniziative di rateizzazione che non prevedono l'applicazione di interessi di mora e la concessione di tempistiche più favorevoli rispetto a quelle previste dall'Autorità;- capiente fondo di svalutazione crediti per consentire una gestione più favorevole al cliente per le situazioni degradate.- tariffe cliente con applicazione della tariffa da Vulnerabili (circa 10% dei clienti) e decisa da ARERA;- collaborazione con i Servizi Sociali del Comune per l'informazione e aiuto all'ottenimento (facilitazione per le fasce di clienti interessati) dei bonus sociali gas ed energia elettrica per far fronte alle difficoltà nei pagamenti delle bollette;- canali di vendita che non prevedono il ricorso al c.d. "door to door" e neppure alle telefonate c.d. <i>outbound</i> perché ritenute eccessivamente aggressive.- continuo ampliamento del numero di sportelli sul territorio e di account interni;- installazione o sostituzione di caldaie e pompe di calore con assistenza al fine di ottenere il bonus 50% per mobili e/o elettrodomestici in assenza di quello per le caldaie;- installazione o sostituzione di impianti fotovoltaici con 50% di detrazione fiscale.
--	--



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

COGESER Servizi S.r.l. / Martesana Reti S.r.l. (dal 2025) (partecipazione indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	0594133960
Denominazione	COGESER Servizi S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Melzo
CAP	20066
Indirizzo	Via Martiri della Libertà, 18
Telefono	+39 02 95001850
Posta elettronica	informati@martesanareti.it martesanareti@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Codice ATECO	Descrizione
43.21.01	installazione di impianti elettrici in edifici o in altre costruzioni (inclusa manutenzione e riparazione)
35.30.01	fornitura di vapore e aria condizionata
43.29.09	altri lavori di costruzione e installazione nca
43.22.01	installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento
43.22.02	installazione di impianti per la distribuzione del gas (inclusa manutenzione e riparazione)
43.21.03	installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al d.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2 (2 impiegati)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	12.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	231.100	328.929	79.521	184.882	63.584	40.809

Attività produttive di beni e servizi

	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.586.012	2.729.452	3.249.725	2.201.581
A5) Altri Ricavi e Proventi	547.403	115.196	43.306	22.490
di cui Contributi in conto esercizio			0	0

QUOTA DI POSSESSO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	08317570151
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	COGESER S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	94%

TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di un impianto di cogenerazione e teleriscaldamento e di alcuni impianti di illuminazione pubblica e fotovoltaici.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹¹⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

<p>Note</p>	<p>Importante rilevare che:</p> <ul style="list-style-type: none">- a seguito del parere non favorevole, espresso dalla Corte dei Conti con delibera n. 167/2023/PASP relativa all'acquisizione di una quota del capitale sociale nella società in house Cogeser Servizi S.r.l. e affidamento diretto del servizio di illuminazione pubblica nel territorio comunale di Liscate;- a seguito dell'esame del provvedimento annuale di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie (alla data del 31/12/2021) del Comune di Pioltello, con delibera 240/2023/VSG la Corte dei Conti ha ribadito le stesse considerazioni svolte con riferimento al Comune di Liscate;- a seguito dell'esame del provvedimento annuale di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie (alla data del 31/12/2021) del Comune di Vignate, con delibera 239/2023/VSG la Corte dei Conti ha ribadito le stesse considerazioni svolte con riferimento al Comune di Liscate;- a seguito dell'esame del provvedimento annuale di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie (alla data del 31/12/2021) del Comune di Melzo, con delibera 260/2023/VSG la Corte dei Conti ha ribadito le stesse considerazioni svolte con riferimento al Comune di Liscate e Pioltello/Vignate- l'Assemblea di COGESER Servizi in data 24 novembre 2023 ha deciso di:- retrocedere le quote detenute dai Comuni direttamente nella società Cogeser Servizi S.r.l. a Cogeser S.p.A.;- modificare lo Statuto di Cogeser Servizi con particolare riferimento all'oggetto sociale ed alle clausole riferibili all'in-house;- modificare il nome in Martesana Reti S.r.l.;- conferire alla società il servizio di distribuzione gas della Capogruppo Cogeser S.p.A. e contestualmente conferire a quest'ultima i servizi attualmente gestiti. <p>Con deliberazioni del Consiglio Comunale del 2024 i Comuni hanno deliberato di:</p> <ul style="list-style-type: none">- per i Comuni con partecipazione anche diretta: autorizzazione alla retrocessione a Cogeser SpA della partecipazione par all'1% del capitale posseduto in Cogeser Servizi e conseguenza del venir meno dello status di società in-house;- la modifica dello statuto di Cogeser Servizi che sarà ridenominata Martesana Reti srl per consentirle di svolgere l'attività di distribuzione gas;- la modifica dello statuto di Cogeser Spa e la scissione parziale per incorporazione a favore della stessa del ramo d'azienda di Martesana Reti srl (ex Cogeser Servizi srl) <p>Durante l'Assemblea straordinaria del 22/10/2024 è stato deliberato di:</p> <p>1) approvare l'operazione di sottoscrizione dell'aumento di capitale di Cogeser Servizi mediante conferimento del ramo d'azienda relativo all'attività di distribuzione del gas di titolarità di Cogeser Spa;</p>
-------------	---



COMUNE DI LISCATE

Largo Europa, 2 – Liscate – 20050 - Città metropolitana di Milano

SITO ISTITUZIONALE: <https://www.comune.liscate.mi.it>

PEO: segreteria.liscate@unioneaddamartesana.it

PEC: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Tel. +39 02 9505151

Cod. fisc.: 83503450153 - P. IVA: 06724920159

	<p>2) esame dell'operazione di scissione della Cogeser Servizi mediante assegnazione del ramo di azienda afferente all'attività di illuminazione pubblica, ESCO, fotovoltaico, gestione calore a favore della beneficiaria Cogeser Spa;</p> <p>- Parte straordinaria</p> <p>Modifica dell'oggetto sociale, con conseguente modifica dello statuto non più in forma in-house.</p> <p>In data 28/10/2024 Cogeser SpA, società tramite, ha riacquisito le azioni dei comuni ed è tornata a detenere il 100% delle quote di Cogeser Servizi e la conseguente trasformazione in Società non più in-house.</p> <p>A far data 1/1/2025 sarà effettivo il cambio di denominazione della società in Martesana Reti Srl nonché operativo il conferimento del ramo del servizio di distribuzione gas dalla Capogruppo e il contestuale passaggio dei servizi attualmente gestiti alla Capogruppo.</p>
--	--