

# **COMUNE DI LISCATE**

*CITTA' METROPOLITANA DI MILANO*

## **RELAZIONE TECNICA SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO NEL 2019**

Nelle tabelle sottostanti vengono riportati i dati riepilogativi di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2019 direttamente e indirettamente dal Comune di Liscate.

**Partecipazioni dirette**

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cem Ambiente Spa	03965170156	0,942	mantenimento	
Cap Holding S.p.A.	13187590156	0,0825	mantenimento	
Cogeser S.p.A.	08317570151	0,14	mantenimento	
Promosport Martesana S.r.l.	06373000964	18,00	razionalizzazione	Interventi descritti nella scheda di dettaglio della partecipata

**Partecipazioni indirette detenute attraverso Società tramite:**

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
CEM Servizi S.r.l.	03584060960	quota detenuta da CEM AMBIENTE SPA - 100%	mantenimento	
Seruso S.p.A.	02329240135	quota detenuta da CEM AMBIENTE S.p.A. - 2,00%	mantenimento	
Ecolombardia 4 S.p.A.	00819750167	Quota detenuta da CEM Ambiente S.p.A. 0,40 %	mantenimento	
Amiacque S.r.l.	03988160960	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 100%	mantenimento	
Pavia Acque S.c.a.r.l.	02234900187	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 10,10%	mantenimento	
Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione	07007600153	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. - 51,04%	razionalizzazione	La cessazione della partecipazione è vincolata alle procedure

				di liquidazione in corso e alla destinazione del complesso monumentale
<b>COGESER Energia S.r.l.</b>	05941460965	<b>quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%</b>	mantenimento	
<b>COGESER Servizi S.r.l</b>	05941330960	<b>Quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%</b>	mantenimento	

## ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

Si evidenzia:

✓ In relazione alla Promosport Martesana S.r.l.:

*interventi volti a contenere i costi di gestione.*

In coerenza con il piano di razionalizzazione del 2018, l'organo amministrativo collegiale si è dimesso ai primi dell'anno e in assemblea dei soci è stato nominato un organo monocratico con delibera in data 27.03.2019. Ciò ha comportato un minor costo nel bilancio di esercizio 2019 di Euro 4.350 per il compenso dei componenti dell'organo di amministrazione, rispetto al bilancio di esercizio 2018.

Il Comune di Liscate ha già avviato le necessarie riflessioni volte a modificare il contratto di servizio a suo tempo sottoscritto con Promosport.

La modifica ipotizzata, in particolare, inciderebbe sulle spese di manutenzione straordinaria: nella versione attuale del contratto, poste a carico della partecipata; e che si vorrebbe ora porre a carico dell'Ente partecipante.

Un simile intervento si spiega alla luce del fatto che la titolarità dell'impianto sportivo affidato in gestione a Promosport ha sempre fatto -e continuerà a far- capo al Comune. Dunque, la scelta di addossare all'Ente partecipante gli oneri di manutenzione straordinaria appare del tutto coerente rispetto agli assetti proprietari dell'immobile. Permettendo al contempo di realizzare un notevole contenimento dei costi che la partecipata sarebbe altrimenti chiamata a fronteggiare.

*Individuazione di forme di aggregazione con le realtà circostanti.*

Il Comune di Liscate sta proseguendo nell'approfondimento di tale questione, ferma restando la necessità di adottare scelte condivise con il socio Comune di Merlo. In particolare, si sta effettuando una ricerca sulle realtà presenti nei comuni del territorio circostante per capire i margini esistenti per realizzare forme aggregative.

*Sullo statuto societario*

Trattandosi di Società in house, lo Statuto societario non contiene l'espressa indicazione circa i vincoli di legge posti al fatturato della Società richiesta dal TUSP (fatturato non inferiore all'80% per i servizi affidati dagli enti soci). Fermo restando che la società svolge il 100% della sua attività a

favore dei suoi soci, Comuni di Melzo e di Liscate, si procederà non appena possibile alla revisione dello statuto societario per rendere esplicito tale vincolo, in conformità alla normativa vigente.

*Sulla necessità di mantenere la partecipazione detenuta*

Rimane fermo quanto già espresso in occasione della ricognizione ordinaria delle partecipazioni al 31.12.2018. Pertanto, il mantenimento della partecipazione si spiega alla luce del servizio reso alla Comunità attraverso la Società, alla quale sono affidate attività di interesse pubblico e sociale, che vengono svolte secondo criteri di promozione di valori pubblici di interesse comune e non commerciali.

La Società, infatti, è dedita alla gestione dell'impianto sportivo comunale - che comprende strutture dedicate al tennis, al calcetto e uno stadio per il calcio e un nuovo campo da calcio sintetico realizzato nel 2018 con finalità prevalentemente sociali e ricreative.

La Società svolge da alcuni anni un'importante funzione di promozione di attività sportive che, grazie alla politica comunale, sono ora accessibili a prezzi convenzionati a tutta la comunità locale. Alla Società è affidato il perseguimento della finalità pubblica di permettere la diffusione delle discipline sportive e della salute per mezzo della pratica sportiva, con indubbia utilità per la cittadinanza, specialmente per le fasce sociali più fragili (adolescenti, ragazzi in età scolare, minori, persone con necessità di recupero fisico etc.).

Pertanto, ad avviso del Comune di Liscate, il mantenimento della partecipazione nella Società è indispensabile per il raggiungimento delle finalità istituzionali dell'Ente e consente, con modalità organizzative funzionali agli scopi perseguiti e rispettose del principio di economicità, anche a fronte delle strategie che si stanno avviando nel rispetto della normativa in essere, di realizzare valore pubblico aggiunto per la comunità amministrata.

*Sul fatturato medio annuo.*

Si ribadisce anche su questo elemento quanto esposto nella ricognizione delle partecipazioni al 31.12.2018, in quanto le dimensioni contenute del parametro in esame rappresentano null'altro che una logica e diretta conseguenza del carattere parimenti contenuto della comunità di riferimento (ossia, gli abitanti di Melzo e Liscate, rispettivamente pari a circa 18.000 e 4.000 unità), che rappresenta in linea di massima anche l'utenza di riferimento.

La predetta ricognizione, rilevato quanto sopra, evidenziava la necessità di porre in atto gli interventi di razionalizzazione sopra indicati.

Si evidenzia peraltro che, date le dimensioni dei comuni soci e le conseguenti prospettive della società partecipata rispetto al territorio su cui opera, il limite del fatturato potrebbe portare a risultati ingiusti, se dovesse portare alla soppressione di piccole società in crescita in realtà di dimensioni contenute, e al mantenimento di società inserite in territori ricchi di domanda, ma meno utili alla collettività.

✓ che per la Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione, la cessazione della partecipazione è vincolata alle procedure di liquidazione in corso e alla destinazione del complesso monumentale come riportato nel piano di razionalizzazione periodica ai sensi dell'art. 20 del TUSP.