

COMUNE DI LISCATE

CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

RELAZIONE TECNICA SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO NEL 2018

Nelle tabelle sottostanti vengono riportati i dati riepilogativi di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2017 direttamente e indirettamente dal Comune di Liscate.

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cem Ambiente Spa	03965170156	0,944	mantenimento	
Cap Holding S.p.A.	13187590156	0,0825	mantenimento	
Cogeser S.p.A.	08317570151	0,14	mantenimento	
Promosport Martesana S.r.l.	06373000964	18,00	razionalizzazione	Interventi descritti nella scheda di dettaglio della partecipata

Partecipazioni indirette detenute attraverso Società tramite:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
CEM Servizi S.r.l.	03584060960	quota detenuta da CEM AMBIENTE SPA - 100%	mantenimento	
Seruso S.p.A.	02329240135	quota detenuta da CEM AMBIENTE S.p.A. - 2,00%	mantenimento	
Ecolombardia 4 S.p.A.	00819750167	Quota detenuta da CEM Ambiente S.p.A. 0,40 %	mantenimento	
Amiacque S.r.l.	03988160960	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 100%	mantenimento	
Pavia Acque S.c.a.r.l.	02234900187	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 10,10%	mantenimento	
Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione	07007600153	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. - 51,04%	razionalizzazione	La cessazione della partecipazione è vincolata alle procedure

				di liquidazione in corso e alla destinazione del complesso monumentale
Tasm Romania S.r.l. in fallimento	08549100157	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 40%	Società definitivamente estinta dal 31 ottobre 2017	La società si è estinta al 31.10.2017 a conclusione della procedura fallimentare
COGESER Energia S.r.l.	05941460965	quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%	mantenimento	
COGESER Servizi S.r.l.	05941330960	Quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%	mantenimento	
COGESER Servizi Idrici S.r.l.	05941350968	Quota detenuta a Cogeser S.p.A. – 100%	Razionalizzazione	Fusione per incorporazione in altra società stipulata in data 05.12.2018

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATO NEL 2018

Si evidenzia:

✓ In relazione alla Promosport Martesana S.r.l.:

1. Sulla volontà di mantenere la partecipazione detenuta

Il mantenimento della partecipazione si spiega alla luce del servizio reso alla Comunità attraverso la Società, alla quale sono affidate attività di interesse pubblico e sociale, che vengono svolte secondo criteri di promozione di valori pubblici di interesse comune e non commerciali.

La Società, infatti, è dedita alla gestione dell'impianto sportivo comunale, che comprende strutture dedicate al tennis, al calcetto, uno stadio per il calcio e un nuovo campo da calcio sintetico realizzato nel 2018 con finalità prevalentemente sociali e ricreative.

La Società svolge da alcuni anni un'importante funzione di promozione di attività sportive che, grazie alla politica comunale, sono ora accessibili a tutta la comunità locale. Alla Società è affidato il perseguimento della finalità pubblica di permettere la diffusione delle discipline sportive e della salute per mezzo della pratica sportiva, con indubbia utilità per la cittadinanza, specialmente per le fasce sociali più fragili (adolescenti, ragazzi in età scolare, minori, persone con necessità di recupero fisico etc.).

Pertanto, ad avviso del Comune di Liscate, il mantenimento della partecipazione nella Società è indispensabile per il raggiungimento delle finalità istituzionali dell'Ente e consente, con modalità organizzative funzionali agli scopi perseguiti e rispettose del principio di economicità, anche a fronte delle strategie che si stanno avviando nel rispetto della normativa in essere, di realizzare valore pubblico aggiunto per la comunità amministrata.

2. Sul fatturato medio annuo inferiore a Euro 500.000,00

Si ribadisce anche su questo elemento quanto esposto nella ricognizione delle partecipazioni al 31.12.2017, in quanto le dimensioni contenute del parametro in esame rappresentano null'altro che una logica e diretta conseguenza del carattere parimenti contenuto della comunità di riferimento (ossia, gli abitanti di Melzo e Liscate, rispettivamente pari a circa 18.000 e 4.000 unità), che è anche l'utenza di riferimento.

Nell'ottica di superare la criticità riscontrata, ci si è attivati al fine di studiare strategie e soluzioni che possano consentire alla Società di espandere il proprio fatturato almeno sino alle soglie minime previste, senza smarrire la vocazione sociale del veicolo partecipato.

In questa direzione, oltre alle misure di razionalizzazione di cui si dirà appresso, il Comune si è già attivato al fine di porre le basi per la realizzazione di futuri interventi atti a migliorare lo stato delle strutture e, quindi, implementare i servizi offerti all'utenza.

In aggiunta, il Comune di Liscate ha già avviato riflessioni circa la possibilità di concretizzare forme di aggregazione con le realtà circostanti. Tuttavia, posto che -come poc'anzi accennato- la Società vede la partecipazione di due Comuni, Melzo e Liscate, occorrerà procedere, per quanto possibile, a porre in essere scelte condivise. A tale riguardo, va anche osservato che la presenza di due Comuni comproprietari della Società comporta un allungamento delle tempistiche decisionali, specie se connesse ad aspetti vitali dell'Ente partecipato.

In tal quadro, durante l'anno 2020, il Comune di Liscate si impegna a sviluppare ulteriormente le riflessioni già avviate tanto autonomamente (in relazione allo sviluppo dell'impianto di competenza), quanto collegialmente (in relazione ad eventuali operazioni straordinari sulla partecipata).

Per concludere sul punto, preme sottolineare che, ove applicato indistintamente a tutte le partecipazioni comunali, a prescindere dalle dimensioni del Comune costituente e dunque dalle prospettive della società partecipata rispetto al territorio sul quale opera, il limite del fatturato potrebbe condurre a risultati ingiusti, con la soppressione di piccole società in crescita in piccoli Comuni e con il mantenimento invece di società sostanzialmente improduttive o poco utile, ma inserite in territori ricchi di domanda.

3. Sugli interventi di razionalizzazione

3.1 Sulla presenza di un organo amministrativo collegiale

In coerenza con il piano di razionalizzazione dello scorso anno, L'organo amministrativo collegiale si è dimesso ai primi dell'anno e in assemblea dei soci è stato nominato un organo monocratico con delibera in data 27.03.2019.

3.2 Sugli interventi volti a contenere i costi di gestione

Il Comune di Liscate ha già avviato le necessarie riflessioni volte a modificare il contratto di servizio a suo tempo sottoscritto con Promosport.

La modifica ipotizzata, in particolare, inciderebbe sulle spese di manutenzione straordinaria: nella versione attuale del contratto, poste a carico della partecipata; e che si vorrebbe ora porre a carico dell'Ente partecipante.

Un simile intervento si spiega alla luce del fatto che la titolarità dell'impianto sportivo affidato in gestione a Promosport ha sempre fatto -e continuerà a far- capo al Comune. Dunque, la scelta di addossare all'Ente partecipante gli oneri di manutenzione straordinaria appare del tutto coerente rispetto agli assetti proprietari dell'immobile. Permettendo al contempo di realizzare un notevole contenimento dei costi che la partecipata sarebbe altrimenti chiamata a fronteggiare.

La stessa scelta di passare da un organo collegiale di amministrazione ad un organo monocratico, messa in pratica nel corso del 2019, a sua volta risulta andare nella direzione di una produzione di risparmi.

4. Sui risultati di esercizio dell'ultimo quinquennio

Considerata la perdita di esercizio registrata nell'anno 2017, nel corso dell'anno 2018, ai sensi dell'art. 21 co. 91, il Comune ha provveduto all'accantonamento della necessaria riserva.

L'anno 2018 ha visto un risultato di esercizio in utile. Posti gli interventi di contenimento dei costi di gestione posti in essere durante l'anno 2019 precedentemente illustrati, ci si attende per l'anno 2019 di mantenere il trend positivo

- ✓ che per la Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione , la cessazione della partecipazione è vincolata alle procedure di liquidazione in corso e alla destinazione del complesso monumentale come riportato nel piano di razionalizzazione periodica ai sensi dell'art. 20 del TUSP;
- ✓ la Tasm Romania S.r.l. in fallimento, si è estinta al 31.10.2017 a conclusione della procedura fallimentare;
- ✓ COGESER Servizi Idrici S.r.l. si è fusa per incorporazione in altra società, atto stipulato in data 05.12.2018.