

# **COMUNE DI LISCATE**

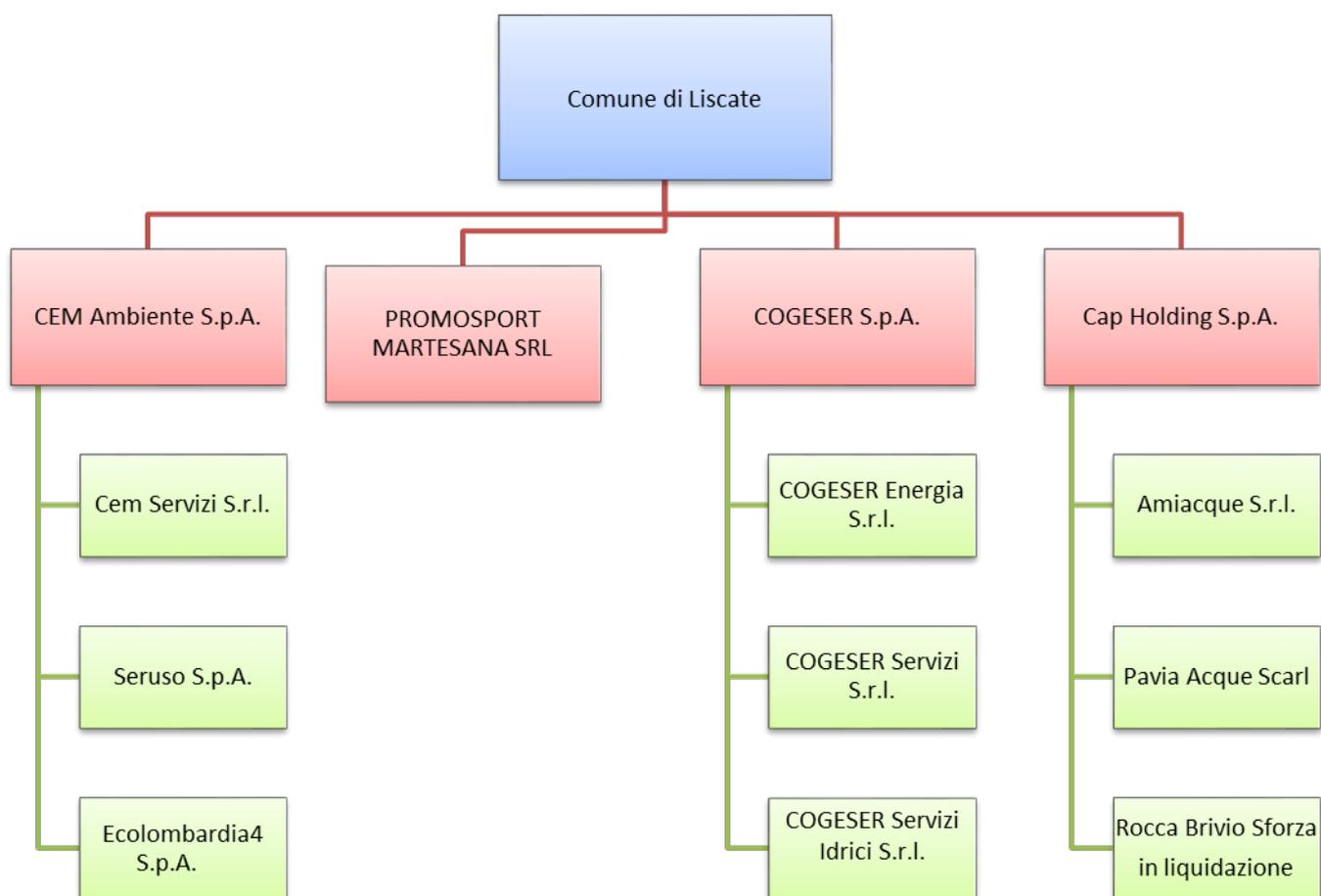
*CITTA' METROPOLITANA DI MILANO*

## **RICOGNIZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. 175/2016**

**Dati relativi all'anno 2017**

## 1. Introduzione

Si riporta di seguito una rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente.



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Nelle tabelle sottostanti vengono riportati i dati riepilogativi di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2017 direttamente e indirettamente dal Comune di Lisate. Per le partecipazioni indirette, si indicano in tabella gli estremi delle Società tramite, attraverso cui viene esercitata la partecipazione.

### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cem Ambiente Spa	03965170156	0,944	mantenimento	
Cap Holding S.p.A.	13187590156	0,0825	mantenimento	
Cogeser S.p.A.	08317570151	0,14	mantenimento	
Promosport Martesana S.r.l.	06373000964	18,00	razionalizzazione	Interventi descritti nella scheda di dettaglio della partecipata

**Partecipazioni indirette detenute attraverso Società tramite:**

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
CEM Servizi S.r.l.	03584060960	quota detenuta da CEM AMBIENTE SPA - 100%	mantenimento	
Seruso S.p.A.	02329240135	quota detenuta da CEM AMBIENTE S.p.A. - 2,00%	mantenimento	
Ecolombardia 4 S.p.A.	00819750167	Quota detenuta da CEM Ambiente S.p.A. 0,40 %	mantenimento	
Amiacque S.r.l.	03988160960	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 100%	mantenimento	
Pavia Acque S.c.a.r.l.	02234900187	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 10,10%	mantenimento	
Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione	07007600153	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. - 51,04%	razionalizzazione	La cessazione della partecipazione è vincolata alle procedure di liquidazione in corso e alla destinazione del complesso monumentale
Tasm Romania S.r.l. in fallimento	08549100157	quota detenuta da Cap Holding S.p.A. – 40%	Società definitivamente estinta dal 31 ottobre 2017	La società si è estinta al 31.10.2017 a conclusione della procedura fallimentare
COGESER Energia S.r.l.	05941460965	quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%	mantenimento	
COGESER Servizi S.r.l.	05941330960	Quota detenuta da Cogeser S.p.A. – 100%	mantenimento	
COGESER Servizi Idrici S.r.l.	05941350968	Quota detenuta a Cogeser S.p.A. – 100%	Razionalizzazione	Fusione per incorporazione in altra società stipulata in data 05.12.2018

### 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, sono state compilate le allegate schede di dettaglio.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03965170156
<b>Denominazione</b>	CEM Ambiente Spa
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Monza e Brianza
<b>Comune</b>	Cavenago di Brianza
<b>Indirizzo</b>	CNA SOFIA - STRADA PER BASIANO SNC

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Raccolta di rifiuti non pericolosi	50%
Produzione di energia elettrica	25%
Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	15%
Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi	10%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	no
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	38
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	41.523
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	45.523

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	555.341	655.799	602.994	536.728	579.712

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	59.784.230	57.334.299	49.313.390
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.002.362	997.273	1.197.178
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,944

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme di legge

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>L'attività svolta assicura l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali dell'ente. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si richiama la specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento in house del servizio come deliberato dal Consiglio comunale in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.</p> <p>Cem Ambiente, secondo il piano industriale approvato dall'assemblea degli azionisti si occupa – in nome e per conto dei Comuni soci – di pianificare, progettare, coordinare, ottimizzare e controllare la corretta esecuzione dei servizi svolti sul territorio. Sono svolte in forma diretta alcune attività e servizi quali la conduzione della stazione di trasferimento rifiuti, del Centro Multimateriale e di tutti gli impianti di proprietà (con particolare riferimento alle piattaforme ecologiche), oltre alle attività di controllo sull'andamento dei servizi e, più in generale, tutti i servizi di supervisione e organizzazione correlati al ciclo integrato dei rifiuti urbani ed assimilati, nonché la gestione riferita alla cessione dei materiali recuperabili. CEM Ambiente affida parte della concreta esecuzione dei servizi alla propria controllata CEM Servizi S.r.l. (servizi di spazzamento meccanizzato, pulizia manuale, trasporti da piattaforme ecologiche, vuotamento cestini, microraccolte, raccolta ingombranti a domicilio, rimozione discariche abusive, servizi spot e altri servizi accessori) e parte ad operatori privati selezionati mediante procedure competitive ad evidenza pubblica (servizi di raccolta e trasporto rifiuti, gestione e conduzione piattaforme ecologiche, trattamento delle diverse frazioni di rifiuto raccolte per via differenziata e più in generale di tutti i rifiuti urbani e assimilati raccolti nel territorio comunale e i rifiuti raccolti in piattaforma ecologica ecc. I servizi erogati dalla Società sono svolti sul territorio di 66 comuni per un bacino territoriale di oltre 570.000 abitanti, con un fatturato che si avvia verso i 65 milioni di euro.</p>
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	<p>Considerata la natura e la configurazione organizzativa di CEM Ambiente S.p.A., si evidenzia che il costo del personale, ammontante nel 2017 a € 2.914.573 per 37 dipendenti, deve essere posto in relazione al complessivo disegno strategico posto a fondamento del gruppo CEM, nell'ambito del quale la Società operativa CEM Servizi S.r.l. (costo del personale € 3.777.608 riferito a 127 dipendenti) viene dedicata alla concreta erogazione dei servizi, mentre la società controllante CEM Ambiente S.p.A. svolge attività di carattere prettamente amministrativo. Pertanto i costi del personale delle due società vanno letti congiuntamente e in misura mediata. Inoltre, con lo studio di benchmarking condotto dalla SDA Bocconi è stato confermato l'elevato livello sia qualitativo che quantitativo dei servizi offerti da CEM.</p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03584060960
<b>Denominazione</b>	Cem Servizi S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	no
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Monza e Brianza
Comune	Brugherio
Indirizzo	Viale della Vittoria 22/24

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Raccolta di rifiuti non pericolosi	50%
Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	25%
CURA E MANUTENZIONE DEL PAESAGGIO	15%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	127
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.040,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	577.377	463.235	359.402	254.521	393.213
------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.665.817	6.163.241	4.353.715
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	141.150	32.748	52.899
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota</b>	
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	03965170156
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	CEM AMBIENTE SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	100%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - vincoli contrattuali

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	servizi strumentali alla controllante (spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, pulizia di aree abusive, raccolta porta a porta sperimentale, effettuazione di micro raccolte in genere, servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, servizi accessori alla riscossione TARI)
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Scegliere un elemento.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	Si rinvia a quanto riportato nelle note della scheda corrispondente relativa alla Società controllante CEM Ambiente S.p.A.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02329240135
<b>Denominazione</b>	Seruso S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1997
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Lecco
<b>Comune</b>	Verderio
<b>Indirizzo</b>	Via Piave, 89

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Settore attività	
ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI; RECUPERO DEI MATERIALI	50%
Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse	25%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	61
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 (L'amministrazione della società è affidata a un Consiglio di Amministrazione, composto da 3 membri, nominato in data 6.7.2016, e quindi in data antecedente all'entrata in vigore del D. lgs. 175/2016, fino ad approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2018)
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	26.396
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	36.400

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	55.812	72.746	51.483	73.393	6.805

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.122.121	7.642.482	6.885.154
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	221.314	29.736	12.992
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	03965170156
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	CEM AMBIENTE SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	2%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - vincoli contrattuali

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Valorizzazione e recupero del secco proveniente dalla raccolta mono e multimateriale dei rifiuti urbani.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	00819750167
<b>Denominazione</b>	Ecolombardia 4 S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1979
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Milano
<b>Indirizzo</b>	Corso di Porta Vittoria 4

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO (ESCLUSI MACCHINARI E ATTREZZATURE) 50%	50%
FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA	25%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	33
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 (L'amministrazione della società è affidata a un Consiglio di Amministrazione, composto da 5 membri, nominato prima dell'entrata in vigore del D. lgs. 175/2016)
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	50.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	32.000

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	36.272,00	54.862,00	44.267,00	46.571,00	53.403,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	8.962.649	8.936.607	9.957.869
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	11.194	188.406	233.560
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	03965170156
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	CEM Ambiente S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	0,40

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - vincoli contrattuali

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La Società svolge servizi di termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	13187590156
<b>Denominazione</b>	Cap Holding S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	SI'

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Assago
<b>Indirizzo</b>	VIA DEL MULINO, 2

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Altri servizi di sostegno alle imprese nca	50%
RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	25%
GESTIONE DELLE RETI FOGNARIE	15%
ATTIVITÀ DI DIREZIONE AZIENDALE	10%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	Si' (vedasi art 5 dello Statuto di Cap Holding spa)
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	195
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	111.746,80
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.272

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	22.454.273	19.190.667	14.025.530,	4.611.475	3.779.384

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	236.538.971	255.790.390	233.102.076
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	21.561.560	19.370.284	20.242.711
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	227.861	359.432	257.861

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,0825

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - vincoli contrattuali

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03988160960
<b>Denominazione</b>	Amiacque S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	50%
GESTIONE DELLE RETI FOGNARIE	25%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si

NOME DEL CAMPO	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	SI' (vedasi art 5 dello Statuto)
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	617
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	95.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	61.488

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	7.527.413,00	10.228.023,00	6.311.588,00	2.544.795,00	10.040.702,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	143.743.465	155.772.100	140.120.558
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.652.403	4.807.522	4.014.614
di cui Contributi in conto esercizio	326.164	260.146	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) (6)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società (7)	100%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - vincoli contrattuali

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02234900187
<b>Denominazione</b>	Pavia Acque S.c.a.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Pavia
<b>Comune</b>	Pavia
<b>Indirizzo</b>	VIA DONEGANI, 7

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	
--	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	Scegliere un elemento.
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	76
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	73.070
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	53.621,37

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Approvazione bilancio</b>	si	si	si	si	si
<b>Risultato d'esercizio</b>	4.054.336,00	1.043.877,00	720.045,00	693.824,00	650.459,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	69.783.275	67.089.768	65.615.361
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	2.986.541	1.918.074	2.856.986
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			20.568

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10,10%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	Controllo congiunto – vincoli contrattuali

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	07007600153
<b>Denominazione</b>	Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione
<b>Anno di costituzione della società</b>	1983
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	IN LIQUIDAZIONE
<b>Anno di inizio della procedura</b>	La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Milano
<b>Indirizzo</b>	VIA VIVAIO, 6

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività di merchant bank	
Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	
Costruzione di edifici residenziali e non residenziali	
Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)	
Altre attività di supporto alle rappresentazioni artistiche	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Anno 2017</b>
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
<b>Numero medio di dipendenti</b>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	16.622,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	0

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 246.064	-193.903	-2.062.814,00	-216.455,00	-185.625,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	48.051	69.946
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	51,04

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività diversa dalle precedenti
<b>Descrizione dell'attività</b>	salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	messa in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015. La cessazione della partecipazione nella società in liquidazione è vincolata alle procedure di liquidazione in corso ed alle relative fasi previste dalla legge, nonché alla destinazione del complesso monumentale.
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	08317570151
<b>Denominazione</b>	Cogeser S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1993
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Melzo
<b>Indirizzo</b>	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA', 18

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	85%
---	-----

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	42 (di cui n. 3 dirigenti, n. 1 quadro, n. 31 impiegati e n. 7 operai)
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	24.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	24.500 oltre compenso orario euro 100,00 / h

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 20

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	2.773.532	2.817.466	2.340.248	1.610.467	1.330.007

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	3.950.551	8.754.868	9.115.880
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.833.812	672.807	1.352.475
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,14

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	no
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione gas naturale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	05941460965
<b>Denominazione</b>	Cogeser Energia S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Melzo
<b>Indirizzo</b>	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 18

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Commercio di gas distribuito mediante condotte	85%
Commercio di energia elettrica	15%

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12 (di cui n. 2 quadri, n. 10 impiegati)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.500 + compenso orario (€ 31,00 / h)

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/6/2017	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	441.572	1.200.299	1.427.176	1.366.536,	1.153.426

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2017	30/06/2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.254.734	30.182.125	39.435.387
A5) Altri Ricavi e Proventi	55.742	119.205	207.876
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	08317570151
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	COGESER S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE</b>
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE</b>
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Vendita gas naturale ed energia elettrica.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	<p>Si consideri che in seno alla Conferenza Unificata Stato- Regioni del 16/3/2017, tra gli emendamenti condizionanti l'intesa figura il seguente: <i>"l) chiarire in relazione illustrativa che la nozione di servizio di interesse generale, ai sensi dell'art. 4, c. 2 lett. a) del TU 175/2016 comprende anche i servizi regolati da autorità indipendenti, di cui alla legge n. 481 del 1995"</i>. Nella relazione illustrativa del decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre è detto: <i>"come richiesto dalla conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizio di interesse generale di cui all'art. 4 del D. Legislativo n. 175 del 2016 rientrano i servizi soggetti a regolazione da parte delle autorità indipendenti"</i>.</p> <p>Quindi l'attività di vendita di energia elettrica e del gas, in quanto regolate dall'ARERA (autorità indipendente ai sensi della L. 481/1995) rientra nei servizi di interesse generale.</p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	05941330960
<b>Denominazione</b>	Cogeser Servizi S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	<b>Italia</b>
<b>Provincia</b>	<b>Milano</b>
<b>Comune</b>	Melzo
<b>Indirizzo</b>	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 18

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Installazione e manutenzione di impianti di produzione, trasformazione, trasporto, distribuzione di energia elettrica	100%
---	------

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	1
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	10.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	0

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2016	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	11.183	8.801	14.172	9.436	5.985

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La società svolge il servizio di gestione/conduzione della rete di teleriscaldamento nel Comune di Pioltello e inoltre la società ha realizzato e gestisce n. 13 impianti (di cui 7 di proprietà) fotovoltaici con una potenza installata complessiva di circa 273 KW.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2017	30/06/2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	464.474	783.341	864.842
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	9.214	9.678	12.446
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	08317570151
Denominazione Tramite (organismo)	COGESER SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di un impianto di cogenerazione e teleriscaldamento e di alcuni impianti fotovoltaici
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	Dal piano industriale è previsto lo sviluppo della società e del suo fatturato principalmente mediante l'attivazione di iniziative nel settore dell'efficientamento di edifici comunali e/o della pubblica illuminazione.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	05941350968
<b>Denominazione</b>	Cogeser Servizi Idrici S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	2018
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La società ha in corso la propria fusione per incorporazione nella società consorella Cogeser Servizi s.r.l.

In data 14 settembre 2018 sono state tenute le assemblee dei soci delle due società in cui è stata deliberata la fusione, mentre in data 5 dicembre 2018 è stato sottoscritto l'atto di fusione tra le medesime con decorrenza contabile 1/1/2018.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Melzo
Indirizzo	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' , 18

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	100%
--	------

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	205.925	905.037	13.816	40.240	26.674

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	31/12/2017	30/06/2016	30/06/2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	220.001	47.509	47.509
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	08317570151
Denominazione Tramite (organismo)	COGESER S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna attività
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico sino al 30/06/2012
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	SI'
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	fusione della società per incorporazione in altra società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30.06.2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	si
<b>Note*</b>	<p>La società ha in corso la propria fusione per incorporazione nella società consorella Cogeser Servizi s.r.l.</p> <p>In data 14 settembre 2018 sono state tenute le assemblee dei soci delle due società in cui è stata deliberata la fusione, mentre in data 5 dicembre 2018 è stato sottoscritto l'atto di fusione tra le medesime con decorrenza contabile 1/1/2018.</p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	06373000964
<b>Denominazione</b>	Promosport Martesana S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2009
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La Società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Melzo
<b>Indirizzo</b>	Piazza Vittorio Emanuele II, 1

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Gestione di stadi	50%
-------------------	-----

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	5
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	11.600
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	2.080

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-15.653,91	13.015,22	48,38	-47.793,00	262,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	460.444	468.879	435.011
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>			
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**  
**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	18,00

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	la società gestisce gli impianti sportivi comunali (campi di calcio e di tennis) che diversamente dovrebbero essere gestiti in economia o affidati in concessione a terzi; come tale risulta perseguire finalità indispensabili per il Comune.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	si
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31/12/2019
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
note	<p>1. Sulla volontà di mantenere la partecipazione detenuta  Il mantenimento della partecipazione si spiega alla luce del servizio reso alla Comunità attraverso la Società, alla quale sono affidate attività di interesse pubblico e sociale, che vengono svolte secondo criteri di promozione di valori pubblici di interesse comune e non commerciali.  La Società, infatti, è dedita alla gestione dell'impianto sportivo comunale, che comprende strutture dedicate al tennis, al calcetto e uno stadio per il calcio, con finalità prevalentemente sociali e ricreative.  La Società svolge da alcuni anni un'importante funzione di promozione di attività sportive che, grazie alla politica comunale, sono ora accessibili a prezzi gratuiti a tutta la comunità locale. Alla Società è affidato il perseguimento della finalità pubblica di permettere la diffusione delle discipline sportive e della salute per mezzo della pratica sportiva, con indubbia utilità per la cittadinanza, specialmente per le fasce sociali più fragili (adolescenti, ragazzi in età scolare, minori, persone con necessità di recupero fisico etc.).  Pertanto, ad avviso del Comune di Liscate, il mantenimento della partecipazione nella Società è indispensabile per il raggiungimento delle finalità istituzionali dell'Ente e consente, con modalità organizzative funzionali agli scopi perseguiti e rispettose del principio di economicità, anche a fronte delle strategie che si stanno avviando nel rispetto della normativa in essere, di realizzare valore pubblico aggiunto per la comunità amministrata.</p> <p>2. Sul fatturato medio annuo inferiore a Euro 500.000,00  Le dimensioni contenute del parametro in esame rappresentano null'altro che una logica e diretta conseguenza del carattere parimenti contenuto della comunità di riferimento (ossia, gli abitanti di Melzo e Liscate, rispettivamente pari a circa 18.000 e 4.000 unità), che è anche l'utenza di riferimento.  Nell'ottica di superare la criticità riscontrata, ci si è attivati al fine di studiare strategie e soluzioni che possano consentire alla Società di espandere il proprio fatturato almeno sino alle soglie minime previste, senza smarrire la vocazione sociale del veicolo partecipato.  In questa direzione, oltre alle misure di razionalizzazione di cui si dirà appresso, il Comune si è già attivato al fine di porre le basi per la realizzazione di futuri interventi atti a migliorare lo stato delle strutture e, quindi, implementare i servizi offerti all'utenza.  In aggiunta, il Comune di Liscate ha già avviato riflessioni circa la possibilità di concretizzare forme di aggregazione con le realtà circostanti. Tuttavia, posto che -come poc'anzi accennato- la Società vede la partecipazione di due Comuni, Melzo e Liscate, occorrerà procedere, per quanto possibile, a porre in essere scelte condivise. A tale riguardo, va anche osservato che la presenza di due Comuni comproprietari della Società comporta un allungamento delle tempistiche decisionali, specie se connesse ad aspetti vitali dell'Ente partecipato.  In tal quadro, nel corso del 2019, il Comune di Liscate si impegna a sviluppare ulteriormente le riflessioni già avviate tanto autonomamente (in relazione allo sviluppo dell'impianto di competenza), quanto collegialmente (in relazione ad eventuali operazioni straordinari sulla partecipata).  Per concludere sul punto, preme sottolineare che, ove applicato indistintamente a tutte le partecipazioni comunali, a prescindere dalle dimensioni del Comune costituente e dunque dalle prospettive della società partecipata rispetto al territorio sul quale opera, il limite del fatturato potrebbe condurre a risultati ingiusti, con la soppressione di piccole società in crescita in piccoli Comuni e con il mantenimento invece di società sostanzialmente improduttive o poco utile, ma inserite in territori ricchi di domanda.</p>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p><b>note</b></p>	<p>3. Sugli interventi di razionalizzazione</p> <p>3.1 Sulla presenza di un organo amministrativo collegiale</p> <p>Il Comune di Liscate sta valutando, assieme con il Comune di Melzo, le modalità con le quali procedere con la modifica dell'organo di amministrazione, da collegiale (composto da tre membri) a monocratico, per procedere al meglio anche nella razionalizzazione dei costi.</p> <p>E, invero, lo Statuto della Società già attualmente prevede che l'organo amministrativo possa essere costituito alternativamente in forma collegiale o monocratica.</p> <p>Peraltro, data la compartecipazione di due Comuni di cui si è scritto nel punto che precede, all'atto di costituzione della Società si era optato per l'adozione di un organo collegiale, all'interno del quale ciascuno dei due Enti locali partecipanti potesse concorrere alla individuazione almeno di un componente dell'organo di gestione della partecipata. Tale volontà risulta da un patto parasociale a suo tempo sottoscritto dai Comuni di Liscate e Melzo.</p> <p>3.2 Sugli ulteriori interventi volti a contenere i costi di gestione</p> <p>Il Comune di Liscate ha già avviato le necessarie riflessioni volte a modificare il contratto di servizio a suo tempo sottoscritto con Promosport.</p> <p>La modifica ipotizzata, in particolare, inciderebbe sulle spese di manutenzione straordinaria: nella versione attuale del contratto, poste a carico della partecipata; e che si vorrebbe ora porre a carico dell'Ente partecipante.</p> <p>Un simile intervento si spiega alla luce del fatto che la titolarità dell'impianto sportivo affidato in gestione a Promosport ha sempre fatto -e continuerà a far- capo al Comune. Dunque, la scelta di addossare all'Ente partecipante gli oneri di manutenzione straordinaria appare del tutto coerente rispetto agli assetti proprietari dell'immobile. Permettendo al contempo di realizzare un notevole contenimento dei costi che la partecipata sarebbe altrimenti chiamata a fronteggiare.</p> <p>4. Sul necessario accantonamento della riserva</p> <p>Infine, considerata la perdita di esercizio registrata nell'anno 2017, nel corso dell'anno 2018, ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs n. 175/2016, il Comune ha provveduto all'accantonamento della necessaria riserva.</p> <p>Al riguardo, preme in ogni caso sottolineare che l'attuazione degli interventi di razionalizzazione di cui al punto che precede dovrebbero scongiurare, in relazione al 2019, il protrarsi del trend negativo, favorendo, anche in considerazione dell'importo contenuto della perdita registrata (pari a circa 15.000,00 €), il raggiungimento di una situazione di equilibrio.</p>