



Comune di Liscate

(Provincia di Milano)

Cod. 11010

COPIA

DELIBERAZIONE C.C. 25 del 30.04.2015

OGGETTO:	APPROVAZIONE INDIRIZZI FINALIZZATI AL CONTENIMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE DELLE PARTECIPATE. PRESA ATTO PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ARTICOLO 1 COMMA 612 LEGGE 190/2014)
-----------------	--

CONSIGLIO COMUNALE

SESSIONE

SEDUTA PUBBLICA

PRIMA CONVOCAZIONE

L'anno **duemilaquindici** addì **trenta** del mese di **aprile** alle ore **20.30** presso l'Aula ubicata in Via Ulderico Brambilla N. 4 (presso il Centro Polivalente) al primo piano, previa osservanza di tutte le formalità prescritte dal vigente Regolamento per il funzionamento del Consiglio Comunale, sono stati convocati oggi a seduta i Consiglieri Comunali.

Accertate le presenze, risultano:

Nominativo	Carica	Pres.	Nominativo	Carica	Pres.
1- Fulgione Alberto	SINDACO	P	10- Rancati Massimo	C.GRUPPO/CONSIGLIERE	P
2- Minerva Emilio	ASSESSORE	P	11- Cortese Carlo	CONSIGLIERE	P
3- Girolamo Filippo	CONSIGLIERE	P	12- Saponaro Agostino	CONSIGLIERE	A
4- Corrada Marina	ASSESSORE	P	13- D'Acquisto Christian Attila	CONSIGLIERE	P
5- Laura Carla Galimberti	VICE-SINDACO/ASSESSORE	P			
6- Fucci Lorenzo	ASSESSORE	P			
7- Basile Concetta	CONSIGLIERE	P			
8- Messina Alessandra	CONSIGLIERE	A			
9- Cagni Felice	C.GRUPPO/CONSIGLIERE	P			

Totale presenti **11**

Totale assenti **2**

Partecipa alla seduta il Segretario Comunale Sig. **Dott. Leonilde Concilio**.

Essendo legale il numero dei presenti, il Sig. **Alberto Fulgione** pone in discussione l'argomento in oggetto.



DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE N. 25 IN DATA 30/04/2015

OGGETTO: APPROVAZIONE INDIRIZZI FINALIZZATI AL CONTENIMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE DELLE PARTECIPATE. PRESA ATTO PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ARTICOLO 1 COMMA 612 LEGGE 190/2014).

Alle ore 21.34 inizia la trattazione dell'argomento posto al n. 3 dell'Ordine del giorno.

Sono presenti n. 11 Consiglieri comunali.

Risultano assenti n. 2 Consiglieri comunali (Messana Alessandra, Saponaro Agostino)

IL SINDACO PRESIDENTE

Illustra l'argomento. Cita il Rapporto Cottarelli che ha dato indicazioni con riferimento alla 'spending review' ovvero la revisione della spesa con riferimento anche alle partecipate. Ricorda poi la legge di stabilità per l'anno 2015. Legge i criteri indicati nella norma relativamente alle azioni da mettere in atto. L'intento è di contenere i costi. Cita il percorso che ha portato all'integrazione del sistema idrico. Ora CAP Holding spa gestisce tutto il sistema idrico integrato. Le fusioni tra società sono già state eseguite su questo territorio. La norma raccomanda il contenimento del costo di funzionamento anche per quanto concerne gli amministratori. Si tratta di azioni già messe in campo dalle partecipate di questo Comune. Si è andati anche verso l'amministratore unico. Elenca le società esaminate dalla relazione: Cogeser, CEM, Cap Holding e Promosport. Cita la gara d'ambito per la gestione della distribuzione del gas naturale. Nel 2021 anche Liscate conferirà le reti al soggetto che vincerà la gara d'ambito. CEM si occupa della gestione dei rifiuti. Cap holding opera su tutta l'area della Città metropolitana tranne il comune di Milano. Promosport Martesana è una società nata nel 2011 che vede soci due comuni: Liscate e Melzo. Liscate possiede circa il 17% delle azioni e gestisce i centri sportivi di Melzo e di Liscate. Evidenzia quali sono le finalità. Grazie alla normativa contenuta nella legge di stabilità è possibile fornire indirizzi; in sostanza, Promosport deve cercare di incrementare le entrate e diminuire le spese, anche attraverso la diminuzione degli emolumenti degli amministratori. Il contenimento dei costi del personale deve avvenire in accordo tra i comuni soci. Legge gli indirizzi contenuti nella proposta di deliberazione da destinare a Promosport. Evidenzia come ci siano, a livello nazionale, degli sprechi nelle partecipate ma in particolare in questo territorio la situazione è positiva. Auspica che i risparmi vadano sul fondo di solidarietà e poi sia erogato ai comuni virtuosi.

Consigliere di minoranza indipendente Cortese cita una richiesta scritta inviata a Sindaco e Giunta per proporre una nuova modalità di gestione degli impianti sportivi di Liscate inviata da un'associazione. Chiede delucidazioni sul compenso agli amministratori di Promosport. Chiede se la perdita pari a 47 mila euro riguarda entrambi i Comuni soci di Promosport.

Sindaco A. Fulgione risponde che la perdita pari a 47 mila euro è una perdita complessiva di Promosport che si riferisce al 2014; non è dovuta a incapacità di gestire perché l'attività funziona, anche se la gestione può essere migliorabile. L'azione di

Promosport è trasparente nella gestione del centro sportivo. Precedentemente la gestione di un'associazione non era comprensibile. Comunica che è ancora aperto un contenzioso con la polisportiva perché ha un debito con il comune che non ha versato. Illustra quanto accaduto precedentemente. Gran parte dei 47 mila euro è dovuto ad un'accertata perdita d'acqua nel comune di Melzo del valore di quasi 30 mila euro. Promosport ha permesso di avere un miglior servizio a Liscate. I Documenti sono verificabili, in particolare i costi. La scelta dell'amministrazione è stata di lasciare che i residenti possano utilizzare gli impianti. I contributi non possono essere erogati e quindi si è deciso di abbattere il costo. Quando scadrà il contratto di servizio nel 2019 con Promosport si deciderà e si potrà fare un bando per scegliere il soggetto con determinate caratteristiche che sarà in grado di gestire il centro sportivo comunale. Il soggetto che vincerà dovrà pagare un canone e dovrà garantire presenza e competenza.

Capogruppo di minoranza 'Uniti per Liscate' Rancati comunica che ogni atto d'indirizzo finalizzato alla razionalizzazione trova favorevoli i componenti del gruppo di minoranza. Dichiaro voto favorevole.

Consigliere di minoranza indipendente Cortese evidenzia che la richiesta scritta di cui si parlava prima, intesa a proporre una nuova modalità di gestione del campo sportivo comunale, è appunto solo una proposta che non ha l'obiettivo di polemizzare come è accaduto sulla stampa locale. La polisportiva di oggi ha una nuova partita IVA, oggi è un nuovo soggetto e quindi non può liquidare il debito della precedente polisportiva. Fa presente che i rapporti tra le associazioni e Promosport sono buoni. Il centro sportivo andava verso il degrado e in effetti è stato positivo conferire a tale soggetto la gestione degli impianti sportivi. Inoltre, è positivo che non si debba pagare per l'utilizzo. A suo giudizio sono migliorabili i rapporti tra associazioni e Promosport, anche per sfruttare al meglio il volontariato.

Sindaco A. Fulgione risponde che tutto è migliorabile, anche il rapporto con le associazioni. Tutto ciò che è stato detto stasera sarà riportato agli amministratori. Sottolinea che le associazioni non pagano l'utilizzo delle palestre e dei campi sportivi; tutto ciò è positivo perché non incide sulle rette di iscrizione e sulle partecipazioni. È una scelta politica forte che potrebbe anche terminare per necessità di reperire risorse.

Capogruppo di minoranza 'Uniti per Liscate' Rancati auspica che Promosport si apra verso persone che si interessano al campo sportivo. Ogni stimolo in quella direzione è positivo.

Sindaco A. Fulgione sottolinea la necessità della trasparenza per quanto riguarda i costi. La società Promosport ha la capacità d'interagire con le società sportive che frequentano il campo sportivo. Ricorda che anche le manifestazioni hanno un costo.

Esaurita la discussione,

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTA la proposta del deliberazione ad oggetto: **APPROVAZIONE INDIRIZZI FINALIZZATI AL CONTENIMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE DELLE PARTECIPATE. PRESA ATTO PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ARTICOLO 1 COMMA 612 LEGGE 190/2014);**

RITENUTA la stessa meritevole d'approvazione;

ACQUISITO il parere reso ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147-bis del D. Lgs. n. 267 del 2000;

VISTO lo Statuto comunale;

VISTO il D. Lgs. n. 267 del 2000;

CON LA SEGUENTE VOTAZIONE, espressa in forma palese per alzata di mano:

Consiglieri presenti n. 11 – assenti n. 2 (Messana Alessandra, Saponaro Agostino)

Consiglieri votanti n. 11

Voti favorevoli n. 11 unanimità

Voti contrari n. //

Astenuti n. //

DELIBERA

1. **DI APPROVARE** i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. **DI STABILIRE**, nei confronti di Promosport Martesana Srl, in cui il Comune di Liscate ha una partecipazione di minoranza ma su cui esercita il "controllo analogo", i seguenti criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, con l'avvertenza che gli stessi dovranno essere ulteriormente precisati in accordo con gli altri Comuni soci:
 - per l'anno 2015 la Società non procederà all'assunzione di personale qualunque ne sia il titolo, neppure per assicurare il turn over, fatta salva la programmata stabilizzazione del contratto a termine in scadenza;
 - riduzione degli oneri concernenti la contrattazione di secondo livello e in ogni caso contenimento del costo del personale che non potrà essere maggiore rispetto a quello sostenuto nell'esercizio chiusosi il 31.12.2014, salvo che in applicazione del contratto collettivo nazionale per i dipendenti già assunti e per le sostituzioni di maternità;
 - verifica di benchmarking circa il dimensionamento del personale e gli oneri contrattuali di secondo livello;
3. **DI PRENDERE ATTO** che il Consiglio comunale attenderà, per quanto concerne CEM Ambiente Spa e Cap Holding Spa, le indicazioni dei relativi Comitati di indirizzo e controllo in merito all'obbligo generale di riduzione dei costi del personale, in quanto trattasi di partecipate costituite da una molteplicità di Enti e di conseguenza si rende necessario un indirizzo peculiare predisposto da tutti gli enti controllanti;
4. **DI PRENDERE ATTO** del Decreto Sindacale n. 2 in data 31/03/2015 ad oggetto "Approvazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate", con il quale si approvavano sia il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate sia la Relazione tecnica, qui allegati quali parti integranti e sostanziali del presente atto;
5. **DI PRENDERE ATTO** che in data 31 marzo 2015 il sopraccitato Decreto Sindacale, il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e la Relazione tecnica sono

stati inviati alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo della Lombardia, ai sensi della normativa vigente;

6. DI APPROVARE E FARE PROPRIO il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate che si allega alla presente deliberazione a formarne parte integrante e sostanziale;

7. DI DEMANDARE al Responsabile dell'Area Affari Generali:

- a) la trasmissione via PEC alle società partecipate di copia conforme della presente deliberazione corredata degli allegati;
- b) la trasmissione via PEC alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo della Lombardia di copia conforme della presente deliberazione corredata dagli allegati;
- c) la pubblicazione della presente deliberazione corredata degli allegati nel link 'Amministrazione Trasparente' del sito web del Comune ai sensi del Decreto Trasparenza (D. Lgs. 33/2013).



Alle. M. L

COMUNE di LISCLATE

ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE G.C./C.C. N. 25 DEL 30/04/2017

Esaminata la proposta di deliberazione n. 47 del 20/04/2015 da sottoporre al competente Organo deliberante avente per oggetto:

APPROVAZIONE INDIRIZZI FINALIZZATI AL CONTENIMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE DELLE PARTECIPATE. PRESA ATTO PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ARTICOLO 1 COMMA 612 LEGGE 190/2014).

si esprimono i seguenti pareri:

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 49 e 147/bis del D. Lgs. 18.8.2000 n. 267 "Testo Unico delle Leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", si esprime parere:

favorevole non favorevole
in ordine alla regolarità tecnica della proposta in esame, nel testo proposto dall'ufficio.

Liscate, 20/04/2015

Responsabile Area Affari Generali
M. Valeria Saita



PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 49 e dell'art. 147/bis del D. Lgs. 18.8.2000 n. 267 "Testo Unico delle Leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", si esprime parere:

favorevole non favorevole
in ordine alla regolarità contabile della proposta in esame.

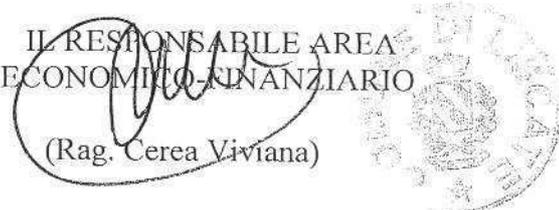
Si attesta che l'atto:

- comporta non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria e sul patrimonio dell'Ente;
- la copertura finanziaria della spesa.

Liscate,

IL RESPONSABILE AREA
ECONOMICO-FINANZIARIO

(Rag. Cerea Viviana)



Alle. m. 2



Comune di Liscate



(Provincia di Milano)

Proposta n. 47 del 20.04.2015

25

CC
30/4/2017

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AL CONSIGLIO COMUNALE AVENTE AD OGGETTO: APPROVAZIONE INDIRIZZI FINALIZZATI AL CONTENIMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE DELLE PARTECIPATE. PRESA ATTO PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ARTICOLO 1 COMMA 612 LEGGE 190/2014)

Su proposta del Sindaco,

IL RESPONSABILE DELL'AREA AFFARI GENERALI

VISTO l'articolo 42 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 numero 267 e s.m.i, con particolare riferimento alla lett. g) del comma 2 che conferisce al consiglio l'approvazione degli *"indirizzi da osservare da parte delle aziende pubbliche e degli enti dipendenti, sovvenzionati o sottoposti a vigilanza"*;

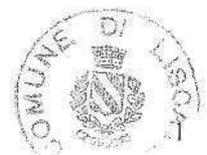
RICHIAMATO l'art. 18, comma 2 bis, del D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con modificazioni dalla legge 6/082008 n. 133 e da ultimo modificato dal D.L. 24/06/2014 n. 90 che prevede che le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale;

CONSIDERATO che, ai sensi di quanto evidenziato al comma precedente, l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce per le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;

RAPPRESENTATO che le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso di contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello;

RILEVATO l'obbligo generale di riduzione dei costi da parte delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione pubblica totale o di controllo mediante il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale da realizzarsi mediante il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale negli organismi partecipati sulla base degli indirizzi predisposti dagli enti controllanti;

EVIDENZIATO il venir meno dell'obbligo in capo alle società partecipate di conformarsi alle disposizioni normative limitative in capo agli enti controllanti;



CONSIDERATO il ruolo essenziale che assumono gli atti di indirizzo dell'Ente controllante che devono tenere conto delle disposizioni che stabiliscono a carico dell'Ente medesimo divieti o limitazioni alle assunzioni di personale;

CONSIDERATO che il Comune di Liscate detiene partecipazioni di minoranza nelle società CEM Ambiente S.p.A. e CAP Holding S.p.A., le quali tuttavia sono soggette al "controllo analogo" da parte di tutti gli enti soci, che viene esercitato in modo congiunto in particolare mediante il Comitato di indirizzo istituito in ciascuna delle dette società, di modo che risulta opportuno attendere, relativamente alle medesime società, le relative indicazioni del Comitato di indirizzo e controllo in merito all'obbligo generale di riduzione dei costi del personale al fine dell'espressione di un indirizzo comune da parte di tutti gli enti soci;

RITENUTO di stabilire, nei confronti di Promosport Martesana Srl, in cui il Comune di Liscate ha una partecipazione di minoranza ma su cui esercita il "controllo analogo", i seguenti criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, con l'avvertenza che gli stessi dovranno essere ulteriormente precisati in accordo con gli altri Comuni soci:

- per l'anno 2015 la Società non procederà all'assunzione di personale qualunque ne sia il titolo, neppure per assicurare il turn over, fatta salva la programmata stabilizzazione del contratto a termine in scadenza;
- riduzione degli oneri concernenti la contrattazione di secondo livello e in ogni caso contenimento del costo del personale che non potrà essere maggiore rispetto a quello sostenuto nell'esercizio chiusosi il 31.12.2014, salvo che in applicazione del contratto collettivo nazionale per i dipendenti già assunti e per le sostituzioni di maternità;
- verifica di benchmarking circa il dimensionamento del personale e gli oneri contrattuali di secondo livello;

RILEVATO l'obiettivo del legislatore di conseguire nel settore degli organismi partecipati, il contenimento della spesa in generale come ribadito dall'art. 1, comma 611, della legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) che ha imposto agli enti locali di avviare un processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015;

RIBADITO che lo stesso comma 611 della legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) indica i criteri generali cui si deve ispirare il "processo di razionalizzazione", ovvero:

- eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni;



VISTO il Decreto Sindacale n. 2 in data 31/03/2015 ad oggetto “Approvazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate”, con il quale si approvavano sia il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate sia la Relazione tecnica, qui allegati quali parti integranti e sostanziali del presente atto;

DATO ATTO che in data 31 marzo 2015 il sopraccitato Decreto Sindacale, il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e la Relazione tecnica sono stati inviati alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo della Lombardia, ai sensi della normativa vigente;

RITENUTA la proposta meritevole di accoglimento,

SI PROPONE che il Consiglio Comunale

D E L I B E R I

1. **DI APPROVARE** i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. **RITENUTO** di stabilire, nei confronti di Promosport Martesana Srl, in cui il Comune di Liscate ha una partecipazione di minoranza ma su cui esercita il “controllo analogo”, i seguenti criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, con l'avvertenza che gli stessi dovranno essere ulteriormente precisati in accordo con gli altri Comuni soci:
 - per l'anno 2015 la Società non procederà all'assunzione di personale qualunque ne sia il titolo, neppure per assicurare il turn over, fatta salva la programmata stabilizzazione del contratto a termine in scadenza;
 - riduzione degli oneri concernenti la contrattazione di secondo livello e in ogni caso contenimento del costo del personale che non potrà essere maggiore rispetto a quello sostenuto nell'esercizio chiusosi il 31.12.2014, salvo che in applicazione del contratto collettivo nazionale per i dipendenti già assunti e per le sostituzioni di maternità;
 - verifica di benchmarking circa il dimensionamento del personale e gli oneri contrattuali di secondo livello;
3. **DI PRENDERE ATTO** che il Consiglio comunale attenderà, per quanto concerne CEM Ambiente Spa e Cap Holding Spa, le indicazioni dei relativi Comitati di indirizzo e controllo in merito all'obbligo generale di riduzione dei costi del personale, in quanto trattasi di partecipate costituite da una molteplicità di Enti e di conseguenza si rende necessario un indirizzo peculiare predisposto da tutti gli enti controllanti;
4. **DI PRENDERE ATTO** del Decreto Sindacale n. 2 in data 31/03/2015 ad oggetto “Approvazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate”, con il quale si approvavano sia il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate sia la Relazione tecnica, qui allegati quali parti integranti e sostanziali del presente atto;
5. **DI PRENDERE ATTO** che in data 31 marzo 2015 il sopraccitato Decreto Sindacale, il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e la Relazione tecnica sono stati inviati alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo della Lombardia, ai sensi della normativa vigente;
6. **DI APPROVARE E FARE PROPRIO** il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate che si allega alla presente deliberazione a formarne parte integrante e sostanziale;
7. **DI DEMANDARE** al Responsabile dell'Area Affari Generali:

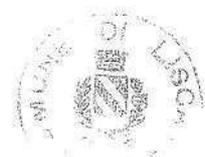
- a) la trasmissione via PEC alle società partecipate di copia conforme della presente deliberazione corredata degli allegati;
- b) la trasmissione via PEC alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo della Lombardia di copia conforme della presente deliberazione corredata dagli allegati;
- c) la pubblicazione della presente deliberazione corredata degli allegati nel link 'Amministrazione Trasparente' del sito web del Comune ai sensi del Decreto Trasparenza (D. Lgs 33/2013).

Liscate, 20/04/2015



La Responsabile Area Affari Generali
M. Valeria Saita

IL SINDACO
Alberto Fulgione





COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

DECRETO SINDACALE N. 2 IN DATA 31/03/2015

OGGETTO: Approvazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate.

IL SINDACO

25

CL

30/04/2015

PREMESSO che la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio di un "*processo di razionalizzazione*" che possa produrre risultati già entro fine 2015. Nello specifico, il comma 611 dispone che, allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*", gli enti locali devono avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015. Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "*processo di razionalizzazione*", ovvero:

- eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni;

CONSIDERATO:

- a) che il comma 612 della legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- b) che al piano operativo è allegata una specifica relazione tecnica;
- c) che il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato sul sito internet dell'amministrazione;



COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

d) che la pubblicazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013) pertanto, in caso di omissione, è attivabile da chiunque l’istituto dell’accesso civico;

e) che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, entro il 31 marzo 2016, hanno l’onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti;

f) che tale relazione “*a consuntivo*” deve essere trasmessa, anch’essa, alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata sul sito internet dell’amministrazione interessata;

g) che la pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013);

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta comunale n.15 in data 24/03/2015 con la quale è stato affidato incarico per la redazione del suddetto Piano al prof. Avv. Paolo Sabbioni;

VISTO che lo schema di *Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate*, qui allegato quale parte integrante e sostanziale del presente Decreto, è stato predisposto per iniziativa e secondo le direttive del sottoscritto;

RITENUTO:

- di approvare il suddetto Piano;
- di disporre che il suddetto Piano venga sottoposto al Consiglio comunale nella prima seduta utile iscrivendolo all’ordine del giorno della riunione;

DECRETA

1. **di approvare** i richiami, le premesse e l’intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. **di approvare** il *Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate*, così come allegato al presente decreto quale parte integrante e sostanziale;
3. **di disporre** che il presente Piano venga sottoposto al Consiglio comunale nella prima seduta utile iscrivendolo all’ordine del giorno della riunione;



COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

4. di **demandare** al Responsabile del procedimento la trasmissione del piano alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti;
5. di **demandare altresì** al Responsabile del procedimento la pubblicazione del Piano sul sito internet dell'amministrazione ai fini della generale conoscenza;
6. di **demandare** al Messo comunale la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line per 15 giorni consecutivi di copia del presente provvedimento, ai fini della generale conoscenza;

Liscate, 31 marzo 2015

IL SINDACO

ALBERTO FULGIONE





**COMUNE
DI
LISCATE**

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Art. 1, commi 611 ss. della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014

A. DATI SULL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Liscate

Sindaco: Alberto Fulgione

L.go Europa, n. 2

20060 Liscate (MI)

Tel. 029505151 - Fax 0295350200

pec: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Segretario comunale: dott.ssa Leonilde Concilio

Responsabile del procedimento: dott.ssa Valeria Saita

B INQUADRAMENTO DEL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE

B.1. Contesto di riferimento

Il Comune di Liscate ha partecipazioni dirette nelle seguenti società che gestiscono servizi pubblici locali di rilevanza economica:

- CAP Holding S.p.A., con una partecipazione dello 0,01%, cui è affidato, secondo il modello dell'housing providing e a livello di ambito (Città metropolitana di Milano escluso il Comune di Milano) il servizio idrico integrato;
- CEM Ambiente S.p.A., con una partecipazione pari all'1,27%, cui è affidato, secondo il modello dell'housing providing e su un territorio esteso su 51 Comuni, facenti parte della



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Città metropolitana di Milano e della Provincia di Monza e Brianza, il servizio di gestione dei rifiuti;

- Cogeser S.p.A., con una partecipazione dello 0,37%, società operativa e holding di un gruppo cui sono affidati servizi energetici sul territorio di 8 Comuni dell'est milanese.

Ciascuna di queste società detiene, a sua volta, partecipazioni. Più specificamente:

- CAP Holding S.p.A. detiene partecipazioni in Amiacque S.r.l. (100%), che ha per oggetto l'erogazione del servizio idrico; in Rocca Brivio Sforza S.r.l. (51,036%), che ha per oggetto la salvaguardia e valorizzazione del complesso monumentale di Rocca Brivio e dei beni culturali/ambientali; in Pavia Acque Scarl (10,1%), che ha per oggetto il servizio idrico nell'Ambito di Pavia; la Tasm Romania S.r.l. (40%), che ha per oggetto la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua, ma che è già in fase di liquidazione;
- CEM Ambiente S.p.A. detiene partecipazioni in Cem Servizi S.r.l. (100%), che ha per oggetto i servizi ambientali; Seruso S.p.A. (2%), che ha per oggetto il trattamento della plastica; Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4%), che ha per oggetto la gestione dei rifiuti;
- Cogeser S.p.A. detiene partecipazioni in Cogeser Vendite S.r.l. (100%), che ha per oggetto la vendita del gas naturale; Cogeser Servizi S.r.l. (100%), che ha per oggetto i servizi energetici; Cogeser Servizi Idrici S.r.l. (100%), che ha avuto ad oggetto servizi idrici.

Il Comune di Liscate detiene inoltre una partecipazione pari al 17,986% nella Società Promosport Martesana S.r.l., cui è affidato, unitamente al Comune di Melzo, il servizio di gestione degli impianti sportivi comunali, consistenti in campi di calcio e di tennis.

B.2 Obiettivi del Piano

Il Comune di Liscate non è chiamato a coprire alcuna perdita delle Società CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A. (né delle loro partecipate), in quanto le dette Società partecipate direttamente traggono i ricavi dalle tariffe dei servizi in forma di corrispettivo (CAP Holding e Cogeser) o in forma di tributo (CEM Ambiente) e chiudono in utile l'esercizio.

Tuttavia, in ottemperanza alla legge 190/2014, il Comune intende:



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

- a) Concorrere ad eliminare le partecipazioni indirette non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Tali sono le partecipazioni di CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l., considerate le correlative finalità, e Tasm Romania S.r.l., che peraltro risulta già essere in fase di liquidazione, nonché le partecipazioni di CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., che pur essendo congruenti con il servizio di gestione dei rifiuti svolto da CEM Ambiente S.p.A., non risultano ugualmente indispensabili in considerazione della scarsa loro rilevanza;
- b) Concorrere a monitorare l'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico.

Il presente piano si propone altresì di fornire indirizzi operativi per il contenimento dei costi della Società Promosport Martesana S.r.l. che gravano sul Comune. Pur trattandosi per loro natura di servizi scarsamente remunerativi, s'intende operare affinché la Società abbia una gestione in equilibrio, al netto della quota sociale gravante sul Comune per consentire l'utilizzo degli impianti sportivi da parte dei più giovani.

B.3 Interventi di razionalizzazione

- a) Concorso alle decisioni di messa in liquidazione delle partecipazioni detenute da CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e in Tasm Romania S.r.l., nonché delle partecipazioni detenute da CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A.;
- c) Concorso al monitoraggio dell'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico;
- b) Definizione degli indirizzi per la gestione equilibrata e il miglioramento dei risultati d'esercizio della Società Promosport Martesana S.r.l.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

C. DETTAGLIO DELLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

C.1. Concorso alla decisione di liquidazione delle partecipazioni indirette non indispensabili

Il Comune detiene partecipazioni molto limitate nelle Società CAP Holding S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.. Tuttavia, nell'esercizio del controllo analogo (anche congiuntamente esercitato nelle due Società dal Comitato di indirizzo strategico) opererà per la messa in liquidazione entro il 31.12.2015 delle partecipazioni detenute da CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e in Tasm Romania S.r.l., nonché delle partecipazioni detenute da CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A.

C.2 Concorso al monitoraggio dell'andamento delle partecipate in via indiretta

Il Comune detiene una partecipazione limitata nella Società Cogeser S.p.A.; tuttavia nell'esercizio del controllo dei soci pubblici sulla Società, disciplinato da specifico regolamento adottato in seno alla stessa Società, opererà per il costante monitoraggio dell'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare, entro il 31.12.2015 l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico.

C.3 Azioni di contenimento dei costi

Con riguardo alle partecipate in via diretta CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A., si rinvia agli indirizzi che il Consiglio comunale, anche in via di recepimento di quanto sarà stabilito in sede di esercizio del controllo analogo congiunto su dette Società, darà in merito al contenimento dei costi del personale, ai sensi dell'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Per quanto concerne la Società Promosport Martesana S.r.l., il presente piano individua i seguenti indirizzi operativi:

- a) sul lato dei ricavi, la Società dovrà operare per l'utilizzo più intenso degli impianti sportivi comunali da parte dell'utenza, mediante azioni di promozione che consentano di elevare il tasso di utilizzo degli impianti;



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

- b) sul lato dei costi per forniture, servizi e lavori, la Società dovrà operare mettendo in concorrenza gli appaltatori anche se l'importo delle forniture, dei servizi e dei lavori consenta, ai sensi del d.lgs. 163/2006, l'affidamento diretto senza confronto concorrenziale;
- c) la riduzione del costo del personale in conformità agli indirizzi che al riguardo saranno espressi dal Consiglio comunale ai sensi dell'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Il risultato atteso dalle azioni innanzi individuate circa la Società Promosport Martesana S.r.l. è la gestione in equilibrio, senza perdite il cui ripianamento sia posto in capo al Comune, al netto dei costi sociali che il Comune comunque sostiene per l'attuazione delle proprie politiche in favore delle diverse categorie di utenti.

D. RINVIO AD ULTERIORI SPECIFICAZIONI DEL PIANO

A seguito degli indirizzi che il Consiglio comunale vorrà esprimere sul contenimento del costo del personale delle partecipate e sulle misure previste dal presente piano di razionalizzazione, quest'ultimo sarà ulteriormente specificato in ordine alle misure di razionalizzazione, alla correlativa tempistica e ai risultati attesi e da verificare. Il presente Piano operativo è stato formulato sulla base della relazione tecnica che si allega.

Liscate, 31 marzo 2015

IL SINDACO

ALBERTO FULGIONE



**COMUNE
DI
LISCATE**

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

**RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO OPERATIVO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Art. 1, commi 611 ss. della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014

A. DATI SULL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Liscate

Sindaco: Alberto Fulgione

L.go Europa, n. 2

20060 Liscate (MI)

Tel. 029505151 - Fax 0295350200

pec: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Segretario comunale: dott.ssa Leonilde Concilio

Responsabile del procedimento: dott.ssa Valeria Saita

B. CLASSIFICAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

B.1. Partecipazioni dirette

1. CAP HOLDING S.p.A.

2. CEM AMBIENTE S.p.A.

3. COGESER S.p.A.

B.2. Partecipazioni indirette

Amiacque S.r.l.

Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Pavia Acque Scarl

Tasm Romania S.r.l.

Cem Servizi S.r.l.

Seruso S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A.

Cogeser Vendite S.r.l.

Cogeser Servizi S.r.l.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

4. PROMOSPORT S.r.l.

C. RICOSTRUZIONE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE

C.1. CAP HOLDING S.P.A.

P.IVA/Cod. fiscale 13187590156

Oggetto sociale: Servizio idrico integrato

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 30 maggio 2000

Durata: 31 dicembre 2052

Capitale Sociale: € 534.829.247 diviso in n. 534.829.247 azioni nominali da € 1.00 cad.

Partecipazione comunale: 19 azioni pari allo 0,001%

Altri Soci: Città metropolitana di Milano e Comuni che ne fanno parte, tranne Milano

Numero Amministratori: Consiglio di Amministrazione di 5 componenti

Compenso amministratori: Euro 140.000

Numero dipendenti: 828 (dato relativo al gruppo CAP e riferito al 2013)

Utile di esercizio 2013: 3.779.384

C.1.1 Partecipazioni indirette

A) Amiacque S.r.l.

partecipata al 100% da CAP Holding

erogazione del servizio idrico

Utile esercizio 2013: Euro 10.040.702



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 -- 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 -- fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 -- Part. I.V.A. 06724920159

B) Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 51,036%

Salvaguardia e valorizzazione complesso monumentale di Rocca Brivio e beni culturali/ambientali

Amministratore unico (senza compenso)

Dipendenti: n. 1

Perdita esercizio 2013: Euro 185.625

C) Pavia Acque Scarl

Partecipata da CAP Holding con il 10,1%

Servizio idrico Ambito Pavia

Utile esercizio 2013: Euro 650.459

D) Tasm Romania S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 40%

Captazione, trattamento, distribuzione acqua

Dipendenti: n. 0

Perdita esercizio 2013: Euro 47.906,21

C.2. CEM AMBIENTE S.P.A.

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156

Oggetto sociale: Gestione rifiuti

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 25 giugno 2003

Durata: 31 dicembre 2050

Capitale Sociale: € 14.583.010,00 diviso in n. 14.583.010 azioni nominali da € 1.00 cad.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Partecipazione comunale: 1,027%

Altri Soci: Città metropolitana di Milano, Provincia Monza Brianza e 51 Comuni

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 3.460,26 al mese

Numero dipendenti: 36 (31.12.2014)

Utile di esercizio 2013: 579.712

C.2.1 Partecipazioni indirette

A) Cem Servizi S.r.l.

partecipata al 100% da CEM Ambiente S.p.A.

servizi ambientali

Dipendenti: 45 (31.12.2014)

Utile esercizio 2013: Euro 393.213

B) Seruso S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con il 2%

Trattamento plastica

Utile esercizio 2013: Euro 6.805

C) Ecolombardia 4 S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con lo 0,4%

Gestione rifiuti

Utile esercizio 2013: Euro 53.403

C.3. COGESER S.P.A.

Partita IVA e Codice Fiscale 08317570151

Oggetto sociale: Distribuzione gas



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Forma giuridica: Società a partecipazione pubblica totalitaria

Controllo analogo: da parte dei Comuni soci

Data di costituzione: 2001 (precedentemente consorzio)

Durata: 31 dicembre 2035

Capitale Sociale: € 2.250.000 diviso in n. 2.250.000 azioni nominali da € 1.00 cad.

Partecipazione comunale: 8.281 azioni pari allo 0,37%

Altri Soci: 7 Comuni dell'Est milanese

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 30.000,00

Numero dipendenti: 36 (30.06.2014)

Utile di esercizio al 30.06.2014: 1.330,007

C.3.1 Partecipazioni indirette

A) Cogeser Vendite S.r.l.

Partecipata al 100% da Cogeser S.p.A

Vendita gas

Amministratore unico

Dipendenti: n. 1

Utile esercizio 30.06.2014: Euro 1.153.426

B) Cogeser Servizi S.r.l.

partecipata al 100% da Cogeser S.p.A.

servizi energetici

Amministratore unico

Dipendenti: n. 2

Utile esercizio 2014: Euro 5.985



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

C) Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

Partecipata al 100% da Cogeser S.p.A.

Servizi idrici

Amministratore unico

Dipendenti: n. 0

Utile esercizio al 30.06.2014: Euro 26.674

C.4. PROMOSPORT MARTESANA S.R.L.

Partita IVA e Codice Fiscale 0637000964

Oggetto sociale: Gestione impianti sportivi

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: da parte dei Comuni soci

Data di costituzione: 2009

Durata: 30 giugno 2040

Capitale Sociale: € 100.000,00 diviso in 100.000 quote di nominali Euro 1,00

Partecipazione comunale: 17.986 azioni pari al 17,986 %

Altri Soci: Comune di Melzo

Numero Amministratori: Consiglio di amministrazione di n. 3 componenti

Compenso amministratori: Euro 14.000,00

Numero dipendenti: 5

Perdita di esercizio al 31.12.2014: Euro 47.794



D. ANALISI DI COERENZA E CONFORMITA'

D.1. CAP Holding S.p.A.

La Società gestisce il servizio idrico integrato, secondo il modello dell'housing providing, per tutto l'ambito territoriale della Città metropolitana, esclusa la città di Milano. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

D.1.1 Società partecipate

La Società Amiacque S.r.l. concorre con CAP Holding S.p.A. all'erogazione del servizio idrico integrato su tutto il territorio della Città metropolitana, esclusa la città di Milano, e come tale deve ritenersi ugualmente indispensabile. La partecipazione di CAP Holding S.p.A. in Pavia Acque Scarl risulta sinergica con il servizio idrico integrato gestito da CAP Holding. Risultano invece non indispensabili le partecipazioni di CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., la cui dismissione risulta peraltro già decisa dal comitato per l'indirizzo strategico quale organismo di esercizio del controllo analogo congiunto degli enti soci.

D.2. CEM Ambiente S.p.A.

La Società gestisce il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti per 51 Comuni. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

D.2.1 Società partecipate

La Società Cem Servizi S.r.l. gestisce servizi ambientali che rientrano tra le finalità istituzionali dei Comuni soci di CEM Ambiente S.p.A. Per contro le partecipazioni nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., pur essendo congruenti con il servizio di gestione dei rifiuti svolto da CEM Ambiente S.p.A., anche in considerazione della scarsa rilevanza di tali partecipazioni, non risultano ugualmente indispensabili.

D.3. Cogeser S.p.A.

La Società gestisce il servizio di distribuzione del gas naturale e come tale, fino all'aggiudicazione della gara relativa all'ATEM di cui fa parte il Comune, risulta indispensabile per il perseguimento delle finalità comunali.

D.3.1 Società partecipate

Per quanto la vendita del gas naturale sia attività attualmente qualificabile "di mercato", ciò peraltro non impedisce che attraverso la Società "Cogeser Vendite S.r.l." siano perseguite rilevanti finalità, quali la definizione di politiche trasparenti e vantaggiose in tema di tariffe ai clienti/cittadini, politiche di protezione degli utenti più deboli sotto il profilo delle disponibilità economiche, oltre ai rilevanti utili che i Comuni traggono dalla Società, che pure garantisce



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

prezzi di vendita del gas naturale tra i più competitivi in Italia. Mediante la Società “Cogeser Servizi S.r.l.” sono inoltre perseguite le fondamentali finalità di dotare il territorio di servizi energetici da fonti rinnovabili e servizi innovativi in campo energetico. Ha invece esaurito le sue originarie finalità nel servizio idrico integrato la Società “Cogeser Servizi Idrici S.r.l.”, dopo che è stato ceduto il ramo d’azienda a ciò dedicato. Peraltro è rimesso ai Comuni soci di valutare se si debba procedere senz’altro allo scioglimento di questa società o invece alla trasformazione del suo oggetto sociale, nel caso in cui la partecipazione alla gara d’ambito per il servizio di distribuzione del gas avvenisse mediante una newco.

D.4 Promosport Martesana S.r.l.

La Società gestisce gli impianti sportivi comunali (campi di calcio e di tennis) che diversamente dovrebbero essere gestiti in economia o affidati in concessione a terzi. Come tale risulta perseguire finalità indispensabili per il Comune, ferma restando la necessità di valutarne la convenienza per il Comune, alla stregua di quanto sarà nel prosieguo evidenziato.

Sintesi

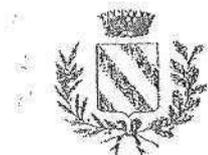
Conclusivamente, l’analisi condotta relativamente alla valutazione circa il fatto che le partecipazioni societarie comunali sia indispensabili, o meno, pone in risalto come possano considerarsi non indispensabili alcune partecipazioni indirette e precisamente quelle in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., (partecipate da CAP Holding S.p.A.), nonché in Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A (partecipate da CEM Ambiente S.p.A.) mentre va monitorata la partecipazione indiretta in Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

E. VERIFICA RAPPORTO AMMINISTRATORI/DIPENDENTI

In tutte le società partecipate direttamente dal Comune, non sussiste un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Il problema si pone esclusivamente per le partecipazioni indirette nelle Società per cui è già stato segnalato innanzi l’opportunità di una dismissione, già intrapresa (Tasm Romania S.r.l.) o da tenere presente ove non fosse necessaria la trasformazione dell’oggetto sociale della partecipata (Cogeser Servizi Idrici S.r.l.).

F. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITA’

Le partecipazioni comunali dirette riguardano società che gestiscono servizi diversi per oggetto (idrico, rifiuti, energetici, relativi agli impianti sportivi) e per estensione territoriale del servizio. Non sussiste pertanto alcuna possibilità di una razionalizzazione affidata ad operazioni di fusione o similari. Le partecipazioni indirette, per quanto sinergiche con le società partecipate direttamente, svolgono compiti che ne restano distinti, come è per Cogeser Servizi rispetto a Cogeser S.p.A., dal momento che la prima opera nel settore delle energie rinnovabili e la



seconda nel servizio della distribuzione, oppure come è per Cogeser Vendite rispetto a Cogeser S.p.A. perché la distinzione risponde addirittura all'obbligo legislativo di separazione societaria.

G. VERIFICA DELLE PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIE

Dai dati innanzi riportati circa i risultati di esercizio delle partecipate in via diretta, risulta che soltanto Promosport Martesana S.r.l. ha chiuso l'esercizio 2014 con una perdita, mentre CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A. hanno chiuso l'ultimo esercizio in utile. Pertanto, con riguardo alle Società partecipate in via diretta e con risultati positivi, possono essere dati indirizzi volti alla dismissione delle partecipazioni in altre società che invece hanno risultati d'esercizio negativi.

Al riguardo occorre notare che sono già state intraprese dalle dette Società importanti iniziative per il contenimento dei costi. In particolare, sia CEM Ambiente S.p.A., sia Cogeser S.p.A. sono passati dal Consiglio di Amministrazione all'Amministratore unico, mentre, per quanto concerne la riduzione dei costi del personale delle partecipate, si rinvia agli indirizzi di cui all'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Per quanto concerne Promosport Martesana S.r.l., pur dandosi atto che la gestione degli impianti sportivi è attività che con maggiori difficoltà può dare positivi risultati d'esercizio, occorre tuttavia che siano perseguiti obiettivi di maggiore utilizzo degli impianti da parte degli utenti, per ottenere maggiori ricavi, di contenimento dei costi dei fornitori, mediante il costante ricorso alla messa in concorrenza anche per appalti per cui è ammesso l'affidamento diretto, nonché di contenimento dei costi del personale.

H. DEFINIZIONE DELLE MISURE DA INTRAPRENDERE

Alla luce di quanto precede, risultano necessarie o quanto meno opportune le seguenti misure:

- 1) Messa in liquidazione delle partecipazioni indirette nelle società nelle quali dette partecipazioni non risultino indispensabili per il perseguimento delle finalità del Comune, ovvero in quelle in cui il numero degli amministratori è inferiore a quello dei dipendenti, nonché in quelle che registrano perdite di esercizio, e cioè nelle società Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., partecipate da CAP Holding S.p.A., e nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., partecipate da CEM Ambiente S.p.A.
- 2) Monitoraggio della partecipazione indiretta in Cogeser Servizi Idrici S.r.l., tenuto conto che pur non avendo generato perdite di esercizio, ha tuttavia perso la propria ragion d'essere, salvo che ne sia trasformato l'oggetto sociale in vista della gara per la distribuzione nell'ATEM;
- 3) Indirizzi diretti al contenimento dell'unica società direttamente partecipata con risultato d'esercizio negativo, la Promosport Martesana S.p.A.

Letto, approvato e sottoscritto:

IL PRESIDENTE
F.to Alberto Fulgione

IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to Dott. Leonilde Concilio

Il sottoscritto Segretario Comunale, sulla base degli atti e delle procedure d'ufficio,

ATTESTA

Che la presente deliberazione:

- viene affissa in copia all'Albo Pretorio di questo Comune in data **15.05.2015**, per rimanervi pubblicata almeno 15 giorni consecutivi, così come prescritto dall'art. 124 – I comma – del D. L.vo 18/08/2000, N. 267.

Liscate, **15.05.2015**

IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to Dott. Leonilde Concilio

Copia conforme all'originale per uso amministrativo.

Liscate, li 15.05.2015


IL SEGRETARIO COMUNALE
Dott. Leonilde Concilio

CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

Certifico che questa deliberazione, non soggetta a controllo preventivo di legittimità, è divenuta esecutiva ad ogni effetto ai sensi dell'art. 134, commi III e IV, del D. L.vo 18 agosto 2000, N. 267:

- o per essere decorsi 10 giorni dalla pubblicazione dell'atto all'Albo Pretorio(commo III);
- o avendo il Consiglio Comunale dichiarato l'immediata eseguibilità dell'atto (comma IV).

Liscate,

IL SEGRETARIO COMUNALE
Dott. Leonilde Concilio

Registro pubblicazione N.in data **15.05.2015**

Pubblicazione dal **15.05.2015** al **30.05.2015**

Liscate, **15.05.2015**

Il Messo Comunale
F.to Calini Angelo