



COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

DECRETO SINDACALE N. 2 IN DATA 31/03/2015

OGGETTO: Approvazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate.

IL SINDACO

PREMESSO che la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio di un "*processo di razionalizzazione*" che possa produrre risultati già entro fine 2015. Nello specifico, il comma 611 dispone che, allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*", gli enti locali devono avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015. Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "*processo di razionalizzazione*", ovvero:

- eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni;

CONSIDERATO:

- a) che il comma 612 della legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- b) che al piano operativo è allegata una specifica relazione tecnica;
- c) che il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato sul sito internet dell'amministrazione;



COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

d) che la pubblicazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013) pertanto, in caso di omissione, è attivabile da chiunque l’istituto dell’accesso civico;

e) che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, entro il 31 marzo 2016, hanno l’onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti;

f) che tale relazione “*a consuntivo*” deve essere trasmessa, anch’essa, alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata sul sito internet dell’amministrazione interessata;

g) che la pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013);

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta comunale n.15 in data 24/03/2015 con la quale è stato affidato incarico per la redazione del suddetto Piano al prof. Avv. Paolo Sabbioni;

VISTO che lo schema di *Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate*, qui allegato quale parte integrante e sostanziale del presente Decreto, è stato predisposto per iniziativa e secondo le direttive del sottoscritto;

RITENUTO:

- di approvare il suddetto Piano;
- di disporre che il suddetto Piano venga sottoposto al Consiglio comunale nella prima seduta utile iscrivendolo all’ordine del giorno della riunione;

D E C R E T A

1. **di approvare** i richiami, le premesse e l’intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;
2. **di approvare** il *Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate*, così come allegato al presente decreto quale parte integrante e sostanziale;
3. **di disporre** che il presente Piano venga sottoposto al Consiglio comunale nella prima seduta utile iscrivendolo all’ordine del giorno della riunione;



COMUNE

di

LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)
Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00
E-mail: info@comune.liscate.mi.it
Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

4. **di demandare** al Responsabile del procedimento la trasmissione del piano alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti;
5. **di demandare altresì** al Responsabile del procedimento la pubblicazione del Piano sul sito internet dell'amministrazione ai fini della generale conoscenza;
6. **di demandare** al Messo comunale la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line per 15 giorni consecutivi di copia del presente provvedimento, ai fini della generale conoscenza;

Liscate, 31 marzo 2015

IL SINDACO

ALBERTO FULGIONE





**COMUNE
DI
LISCATE**

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Art. 1, commi 611 ss. della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014

A. DATI SULL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Liscate

Sindaco: Alberto Fulgione

L.go Europa, n. 2

20060 Liscate (MI)

Tel. 029505151 - Fax 0295350200

pec: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Segretario comunale: dott.ssa Leonilde Concilio

Responsabile del procedimento: dott.ssa Valeria Saita

B INQUADRAMENTO DEL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE

B.1. Contesto di riferimento

Il Comune di Liscate ha partecipazioni dirette nelle seguenti società che gestiscono servizi pubblici locali di rilevanza economica:

- CAP Holding S.p.A., con una partecipazione dello 0,01%, cui è affidato, secondo il modello dell'housing providing e a livello di ambito (Città metropolitana di Milano escluso il Comune di Milano) il servizio idrico integrato;
- CEM Ambiente S.p.A., con una partecipazione pari all'1,27%, cui è affidato, secondo il modello dell'housing providing e su un territorio esteso su 51 Comuni, facenti parte della



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Città metropolitana di Milano e della Provincia di Monza e Brianza, il servizio di gestione dei rifiuti;

- Cogeser S.p.A., con una partecipazione dello 0,37%, società operativa e holding di un gruppo cui sono affidati servizi energetici sul territorio di 8 Comuni dell'est milanese.

Ciascuna di queste società detiene, a sua volta, partecipazioni. Più specificamente:

- CAP Holding S.p.A. detiene partecipazioni in Amiacque S.r.l. (100%), che ha per oggetto l'erogazione del servizio idrico; in Rocca Brivio Sforza S.r.l. (51,036%), che ha per oggetto la salvaguardia e valorizzazione del complesso monumentale di Rocca Brivio e dei beni culturali/ambientali; in Pavia Acque Scarl (10,1%), che ha per oggetto il servizio idrico nell'Ambito di Pavia; la Tasm Romania S.r.l. (40%), che ha per oggetto la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua, ma che è già in fase di liquidazione;
- CEM Ambiente S.p.A. detiene partecipazioni in Cem Servizi S.r.l. (100%), che ha per oggetto i servizi ambientali; Seruso S.p.A. (2%), che ha per oggetto il trattamento della plastica; Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4%), che ha per oggetto la gestione dei rifiuti;
- Cogeser S.p.A. detiene partecipazioni in Cogeser Vendite S.r.l. (100%), che ha per oggetto la vendita del gas naturale; Cogeser Servizi S.r.l. (100%), che ha per oggetto i servizi energetici; Cogeser Servizi Idrici S.r.l. (100%), che ha avuto ad oggetto servizi idrici.

Il Comune di Liscate detiene inoltre una partecipazione pari al 17,986% nella Società Promosport Martesana S.r.l., cui è affidato, unitamente al Comune di Melzo, il servizio di gestione degli impianti sportivi comunali, consistenti in campi di calcio e di tennis.

B.2 Obiettivi del Piano

Il Comune di Liscate non è chiamato a coprire alcuna perdita delle Società CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A. (né delle loro partecipate), in quanto le dette Società partecipate direttamente traggono i ricavi dalle tariffe dei servizi in forma di corrispettivo (CAP Holding e Cogeser) o in forma di tributo (CEM Ambiente) e chiudono in utile l'esercizio.

Tuttavia, in ottemperanza alla legge 190/2014, il Comune intende:



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

- a) Concorrere ad eliminare le partecipazioni indirette non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Tali sono le partecipazioni di CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l., considerate le correlative finalità, e Tasm Romania S.r.l., che peraltro risulta già essere in fase di liquidazione, nonché le partecipazioni di CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., che pur essendo congruenti con il servizio di gestione dei rifiuti svolto da CEM Ambiente S.p.A., non risultano ugualmente indispensabili in considerazione della scarsa loro rilevanza;
- b) Concorrere a monitorare l'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico.

Il presente piano si propone altresì di fornire indirizzi operativi per il contenimento dei costi della Società Promosport Martesana S.r.l. che gravano sul Comune. Pur trattandosi per loro natura di servizi scarsamente remunerativi, s'intende operare affinché la Società abbia una gestione in equilibrio, al netto della quota sociale gravante sul Comune per consentire l'utilizzo degli impianti sportivi da parte dei più giovani.

B.3 Interventi di razionalizzazione

- a) Concorso alle decisioni di messa in liquidazione delle partecipazioni detenute da CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e in Tasm Romania S.r.l., nonché delle partecipazioni detenute da CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A.;
- c) Concorso al monitoraggio dell'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico;
- b) Definizione degli indirizzi per la gestione equilibrata e il miglioramento dei risultati d'esercizio della Società Promosport Martesana S.r.l.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

C. DETTAGLIO DELLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

C.1. Concorso alla decisione di liquidazione delle partecipazioni indirette non indispensabili

Il Comune detiene partecipazioni molto limitate nelle Società CAP Holding S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.. Tuttavia, nell'esercizio del controllo analogo (anche congiuntamente esercitato nelle due Società dal Comitato di indirizzo strategico) opererà per la messa in liquidazione entro il 31.12.2015 delle partecipazioni detenute da CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e in Tasm Romania S.r.l., nonché delle partecipazioni detenute da CEM Ambiente nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A.

C.2 Concorso al monitoraggio dell'andamento delle partecipate in via indiretta

Il Comune detiene una partecipazione limitata nella Società Cogeser S.p.A.; tuttavia nell'esercizio del controllo dei soci pubblici sulla Società, disciplinato da specifico regolamento adottato in seno alla stessa Società, opererà per il costante monitoraggio dell'andamento della Società Cogeser Servizi Idrici S.r.l. per verificare, entro il 31.12.2015 l'opportunità della trasformazione dell'oggetto sociale (quale newco in vista della gara ATEM per la distribuzione del gas) in luogo dell'ormai dismesso servizio idrico.

C.3 Azioni di contenimento dei costi

Con riguardo alle partecipate in via diretta CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A., si rinvia agli indirizzi che il Consiglio comunale, anche in via di recepimento di quanto sarà stabilito in sede di esercizio del controllo analogo congiunto su dette Società, darà in merito al contenimento dei costi del personale, ai sensi dell'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Per quanto concerne la Società Promosport Martesana S.r.l., il presente piano individua i seguenti indirizzi operativi:

- a) sul lato dei ricavi, la Società dovrà operare per l'utilizzo più intenso degli impianti sportivi comunali da parte dell'utenza, mediante azioni di promozione che consentano di elevare il tasso di utilizzo degli impianti;



**COMUNE
DI
LISCATE**

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

- b) sul lato dei costi per forniture, servizi e lavori, la Società dovrà operare mettendo in concorrenza gli appaltatori anche se l'importo delle forniture, dei servizi e dei lavori consenta, ai sensi del d.lgs. 163/2006, l'affidamento diretto senza confronto concorrenziale;
- c) la riduzione del costo del personale in conformità agli indirizzi che al riguardo saranno espressi dal Consiglio comunale ai sensi dell'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Il risultato atteso dalle azioni innanzi individuate circa la Società Promosport Martesana S.r.l. è la gestione in equilibrio, senza perdite il cui ripianamento sia posto in capo al Comune, al netto dei costi sociali che il Comune comunque sostiene per l'attuazione delle proprie politiche in favore delle diverse categorie di utenti.

D. RINVIO AD ULTERIORI SPECIFICAZIONI DEL PIANO

A seguito degli indirizzi che il Consiglio comunale vorrà esprimere sul contenimento del costo del personale delle partecipate e sulle misure previste dal presente piano di razionalizzazione, quest'ultimo sarà ulteriormente specificato in ordine alle misure di razionalizzazione, alla correlativa tempistica e ai risultati attesi e da verificare. Il presente Piano operativo è stato formulato sulla base della relazione tecnica che si allega.

Liscate, 31 marzo 2015

IL SINDACO

ALBERTO FULGIONE



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

**RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO OPERATIVO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Art. 1, commi 611 ss. della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014

A. DATI SULL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Liscate

Sindaco: Alberto Fulgione

L.go Europa, n. 2

20060 Liscate (MI)

Tel. 029505151 - Fax 0295350200

pec: comune.liscate@pec.regione.lombardia.it

Segretario comunale: dott.ssa Leonilde Concilio

Responsabile del procedimento: dott.ssa Valeria Saita

B. CLASSIFICAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

B.1. Partecipazioni dirette

1. CAP HOLDING S.p.A.

2. CEM AMBIENTE S.p.A.

3. COGESER S.p.A.

B.2. Partecipazioni indirette

Amiacque S.r.l.

Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Pavia Acque Scarl

Tasm Romania S.r.l.

Cem Servizi S.r.l.

Seruso S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A.

Cogeser Vendite S.r.l.

Cogeser Servizi S.r.l.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

4. PROMOSPORT S.r.l.

C. RICOSTRUZIONE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE

C.1. CAP HOLDING S.P.A.

P.IVA/Cod. fiscale 13187590156

Oggetto sociale: Servizio idrico integrato

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 30 maggio 2000

Durata: 31 dicembre 2052

Capitale Sociale: € 534.829.247 diviso in n. 534.829.247 azioni nominali da € 1.00 cad.

Partecipazione comunale: 19 azioni pari allo 0,001%

Altri Soci: Città metropolitana di Milano e Comuni che ne fanno parte, tranne Milano

Numero Amministratori: Consiglio di Amministrazione di 5 componenti

Compenso amministratori: Euro 140.000

Numero dipendenti: 828 (dato relativo al gruppo CAP e riferito al 2013)

Utile di esercizio 2013: 3.779.384

C.1.1 Partecipazioni indirette

A) Amiacque S.r.l.

partecipata al 100% da CAP Holding

erogazione del servizio idrico

Utile esercizio 2013: Euro 10.040.702



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

B) Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 51,036%

Salvaguardia e valorizzazione complesso monumentale di Rocca Brivio e beni culturali/ambientali

Amministratore unico (senza compenso)

Dipendenti: n. 1

Perdita esercizio 2013: Euro 185.625

C) Pavia Acque Scarl

Partecipata da CAP Holding con il 10,1%

Servizio idrico Ambito Pavia

Utile esercizio 2013: Euro 650.459

D) Tasm Romania S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 40%

Captazione, trattamento, distribuzione acqua

Dipendenti: n. 0

Perdita esercizio 2013: Euro 47.906,21

C.2. CEM AMBIENTE S.P.A.

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156

Oggetto sociale: Gestione rifiuti

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 25 giugno 2003

Durata: 31 dicembre 2050

Capitale Sociale: € 14.583.010,00 diviso in n. 14.583.010 azioni nominali da € 1.00 cad.



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Partecipazione comunale: 1,027%

Altri Soci: Città metropolitana di Milano, Provincia Monza Brianza e 51 Comuni

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 3.460,26 al mese

Numero dipendenti: 36 (31.12.2014)

Utile di esercizio 2013: 579.712

C.2.1 Partecipazioni indirette

A) Cem Servizi S.r.l.

partecipata al 100% da CEM Ambiente S.p.A.

servizi ambientali

Dipendenti: 45 (31.12.2014)

Utile esercizio 2013: Euro 393.213

B) Seruso S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con il 2%

Trattamento plastica

Utile esercizio 2013: Euro 6.805

C) Ecolombardia 4 S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con lo 0,4%

Gestione rifiuti

Utile esercizio 2013: Euro 53.403

C.3. COGESER S.P.A.

Partita IVA e Codice Fiscale 08317570151

Oggetto sociale: Distribuzione gas



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

Forma giuridica: Società a partecipazione pubblica totalitaria

Controllo analogo: da parte dei Comuni soci

Data di costituzione: 2001 (precedentemente consorzio)

Durata: 31 dicembre 2035

Capitale Sociale: € 2.250.000 diviso in n. 2.250.000 azioni nominali da € 1.00 cad.

Partecipazione comunale: 8.281 azioni pari allo 0,37%

Altri Soci: 7 Comuni dell'Est milanese

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 30.000,00

Numero dipendenti: 36 (30.06.2014)

Utile di esercizio al 30.06.2014: 1.330.007

C.3.1 Partecipazioni indirette

A) Cogeser Vendite S.r.l.

Partecipata al 100% da Cogeser S.p.A

Vendita gas

Amministratore unico

Dipendenti: n. 1

Utile esercizio 30.06.2014: Euro 1.153.426

B) Cogeser Servizi S.r.l.

partecipata al 100% da Cogeser S.p.A.

servizi energetici

Amministratore unico

Dipendenti: n. 2

Utile esercizio 2014: Euro 5.985



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

C) Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

Partecipata al 100% da Cogeser S.p.A.

Servizi idrici

Amministratore unico

Dipendenti: n. 0

Utile esercizio al 30.06.2014: Euro 26.674

C.4. PROMOSPORT MARTESANA S.R.L.

Partita IVA e Codice Fiscale 0637000964

Oggetto sociale: Gestione impianti sportivi

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: da parte dei Comuni soci

Data di costituzione: 2009

Durata: 30 giugno 2040

Capitale Sociale: € 100.000,00 diviso in 100.000 quote di nominali Euro 1,00

Partecipazione comunale: 17.986 azioni pari al 17,986 %

Altri Soci: Comune di Melzo

Numero Amministratori: Consiglio di amministrazione di n. 3 componenti

Compenso amministratori: Euro 14.000,00

Numero dipendenti: 5

Perdita di esercizio al 31.12.2014: Euro 47.794



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

D. ANALISI DI COERENZA E CONFORMITA'

D.1. CAP Holding S.p.A.

La Società gestisce il servizio idrico integrato, secondo il modello dell'housing providing, per tutto l'ambito territoriale della Città metropolitana, esclusa la città di Milano. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

D.1.1 Società partecipate

La Società Amiacque S.r.l. concorre con CAP Holding S.p.A. all'erogazione del servizio idrico integrato su tutto il territorio della Città metropolitana, esclusa la città di Milano, e come tale deve ritenersi ugualmente indispensabile. La partecipazione di CAP Holding S.p.A. in Pavia Acque Scarl risulta sinergica con il servizio idrico integrato gestito da CAP Holding. Risultano invece non indispensabili le partecipazioni di CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., la cui dismissione risulta peraltro già decisa dal comitato per l'indirizzo strategico quale organismo di esercizio del controllo analogo congiunto degli enti soci.

D.2. CEM Ambiente S.p.A.

La Società gestisce il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti per 51 Comuni. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

D.2.1 Società partecipate

La Società Cem Servizi S.r.l. gestisce servizi ambientali che rientrano tra le finalità istituzionali dei Comuni soci di CEM Ambiente S.p.A. Per contro le partecipazioni nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., pur essendo congruenti con il servizio di gestione dei rifiuti svolto da CEM Ambiente S.p.A., anche in considerazione della scarsa rilevanza di tali partecipazioni, non risultano ugualmente indispensabili.

D.3. Cogeser S.p.A.

La Società gestisce il servizio di distribuzione del gas naturale e come tale, fino all'aggiudicazione della gara relativa all'ATEM di cui fa parte il Comune, risulta indispensabile per il perseguimento delle finalità comunali.

D.3.1 Società partecipate

Per quanto la vendita del gas naturale sia attività attualmente qualificabile "di mercato", ciò peraltro non impedisce che attraverso la Società "Cogeser Vendite S.r.l." siano perseguite rilevanti finalità, quali la definizione di politiche trasparenti e vantaggiose in tema di tariffe ai clienti/cittadini, politiche di protezione degli utenti più deboli sotto il profilo delle disponibilità economiche, oltre ai rilevanti utili che i Comuni traggono dalla Società, che pure garantisce



COMUNE
DI
LISCATE

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

prezzi di vendita del gas naturale tra i più competitivi in Italia. Mediante la Società “Cogeser Servizi S.r.l.” sono inoltre perseguite le fondamentali finalità di dotare il territorio di servizi energetici da fonti rinnovabili e servizi innovativi in campo energetico. Ha invece esaurito le sue originarie finalità nel servizio idrico integrato la Società “Cogeser Servizi Idrici S.r.l.”, dopo che è stato ceduto il ramo d’azienda a ciò dedicato. Peraltro è rimesso ai Comuni soci di valutare se si debba procedere senz’altro allo scioglimento di questa società o invece alla trasformazione del suo oggetto sociale, nel caso in cui la partecipazione alla gara d’ambito per il servizio di distribuzione del gas avvenisse mediante una newco.

D.4 Promosport Martesana S.r.l.

La Società gestisce gli impianti sportivi comunali (campi di calcio e di tennis) che diversamente dovrebbero essere gestiti in economia o affidati in concessione a terzi. Come tale risulta perseguire finalità indispensabili per il Comune, ferma restando la necessità di valutarne la convenienza per il Comune, alla stregua di quanto sarà nel prosieguo evidenziato.

Sintesi

Conclusivamente, l’analisi condotta relativamente alla valutazione circa il fatto che le partecipazioni societarie comunali sia indispensabili, o meno, pone in risalto come possano considerarsi non indispensabili alcune partecipazioni indirette e precisamente quelle in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., (partecipate da CAP Holding S.p.A.), nonché in Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A (partecipate da CEM Ambiente S.p.A.) mentre va monitorata la partecipazione indiretta in Cogeser Servizi Idrici S.r.l.

E. VERIFICA RAPPORTO AMMINISTRATORI/DIPENDENTI

In tutte le società partecipate direttamente dal Comune, non sussiste un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Il problema si pone esclusivamente per le partecipazioni indirette nelle Società per cui è già stato segnalato innanzi l’opportunità di una dismissione, già intrapresa (Tasm Romania S.r.l.) o da tenere presente ove non fosse necessaria la trasformazione dell’oggetto sociale della partecipata (Cogeser Servizi Idrici S.r.l.).

F. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITA’

Le partecipazioni comunali dirette riguardano società che gestiscono servizi diversi per oggetto (idrico, rifiuti, energetici, relativi agli impianti sportivi) e per estensione territoriale del servizio. Non sussiste pertanto alcuna possibilità di una razionalizzazione affidata ad operazioni di fusione o similari. Le partecipazioni indirette, per quanto sinergiche con le società partecipate direttamente, svolgono compiti che ne restano distinti, come è per Cogeser Servizi rispetto a Cogeser S.p.A., dal momento che la prima opera nel settore delle energie rinnovabili e la



**COMUNE
DI
LISCATE**

Largo Europa, 2 – 20060 Liscate (Mi)

Tel. 02/95.05.15.1 – fax 02/95.35.02.00

E-mail: info@comune.liscate.mi.it

Cod. Fisc. 83503450153 – Part. I.V.A. 06724920159

seconda nel servizio della distribuzione, oppure come è per Cogeser Vendite rispetto a Cogeser S.p.A. perché la distinzione risponde addirittura all'obbligo legislativo di separazione societaria.

G. VERIFICA DELLE PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIE

Dai dati innanzi riportati circa i risultati di esercizio delle partecipate in via diretta, risulta che soltanto Promosport Martesana S.r.l. ha chiuso l'esercizio 2014 con una perdita, mentre CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Cogeser S.p.A. hanno chiuso l'ultimo esercizio in utile. Pertanto, con riguardo alle Società partecipate in via diretta e con risultati positivi, possono essere dati indirizzi volti alla dismissione delle partecipazioni in altre società che invece hanno risultati d'esercizio negativi.

Al riguardo occorre notare che sono già state intraprese dalle dette Società importanti iniziative per il contenimento dei costi. In particolare, sia CEM Ambiente S.p.A., sia Cogeser S.p.A. sono passati dal Consiglio di Amministrazione all'Amministratore unico, mentre, per quanto concerne la riduzione dei costi del personale delle partecipate, si rinvia agli indirizzi di cui all'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

Per quanto concerne Promosport Martesana S.r.l., pur dandosi atto che la gestione degli impianti sportivi è attività che con maggiori difficoltà può dare positivi risultati d'esercizio, occorre tuttavia che siano perseguiti obiettivi di maggiore utilizzo degli impianti da parte degli utenti, per ottenere maggiori ricavi, di contenimento dei costi dei fornitori, mediante il costante ricorso alla messa in concorrenza anche per appalti per cui è ammesso l'affidamento diretto, nonché di contenimento dei costi del personale.

H. DEFINIZIONE DELLE MISURE DA INTRAPRENDERE

Alla luce di quanto precede, risultano necessarie o quanto meno opportune le seguenti misure:

- 1) Messa in liquidazione delle partecipazioni indirette nelle società nelle quali dette partecipazioni non risultino indispensabili per il perseguimento delle finalità del Comune, ovvero in quelle in cui il numero degli amministratori è inferiore a quello dei dipendenti, nonché in quelle che registrano perdite di esercizio, e cioè nelle società Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l, partecipate da CAP Holding S.p.A., e nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., partecipate da CEM Ambiente S.p.A.
- 2) Monitoraggio della partecipazione indiretta in Cogeser Servizi Idrici S.r.l., tenuto conto che pur non avendo generato perdite di esercizio, ha tuttavia perso la propria ragion d'essere, salvo che ne sia trasformato l'oggetto sociale in vista della gara per la distribuzione nell'ATEM;
- 3) Indirizzi diretti al contenimento dell'unica società direttamente partecipata con risultato d'esercizio negativo, la Promosport Martesana S.p.A.